

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[AMELAF](#)

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Martes 16 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

[**Sheinbaum descarta afectación por entrega de agua**](#)

Eduardo Ortega

(20251216), El Financiero, Nacional, PP-33, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que México no entregará agua "que no se tiene" a Estados Unidos y, sobre todo, que pueda afectar el consumo humano y la agricultura en México. Los gobiernos de México y de Estados Unidos lograron un entendimiento el viernes de la semana pasada sobre la gestión del agua en la cuenca del río Bravo, mediante el cual México se comprometió a liberar 249.163 millones de metros cúbicos de agua para la Unión Americana a partir de esta semana. La mandataria refirió que su gobierno no entregará más agua de lo que establece el Tratado de Aguas de 1944.

[**Juez niega prisión para 4 cómplices de Raúl Rocha Cantú, acusados por FGR**](#)

Daniel Wachauf

(20251216), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

Un juez de Distrito Especializado en el Sistema Penal Acusatorio del Centro de Justicia Penal Federal en Querétaro negó a la FGR la orden de aprehensión contra cuatro personas de los 13 implicados en la red criminal dedicada a delincuencia organizada, huachicol y tráfico de armas donde forma parte el copropietario de Miss Universo Raúl Rocha Cantú, quien busca ser testigo protegido.

Cuesta 9.5 mil mdp "errorcito" de Sedena

Víctor Fuentes / Abel Barajas

(20251216), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa

Un juez federal condenó a la Sedena a pagar hasta 9 mil 534 millones de pesos a la empresa Security Tracking Devices (STD), porque el Jefe de la Unidad de Asuntos Jurídicos cometió dos errores básicos: no acreditar su personalidad como apoderado de la dependencia, y otra pifia, al presentar una apelación fuera de tiempo. Se trata de la empresa de José Susumo Azano, que demandó en septiembre de 2023 para reclamar el pago de 13 facturas derivadas de 9 contratos para equipos de espionaje, adjudicados directamente por la Sedena entre 2010 y 2012. "Se condena a la parte demandada (Sedena) al pago del monto de las obligaciones incumplidas actualizadas", ordenó Gabriel Regis, juez Décimo Sexto de Distrito en Materia Administrativa.

Prevén mínimo impacto en la inflación por los aranceles

Redacción

(20251216), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa

El Gobierno de México calcula que los nuevos aranceles sobre los productos asiáticos solo afectarán a la inflación en 0.2 puntos porcentuales y no influirán de manera significativa en los precios de los automóviles importados de países como China. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, proporcionó la estimación en la conferencia matutina, y añadió que los aranceles son necesarios para proteger unos 350 mil puestos de trabajo concentrados en los sectores automovilístico, textil y metalúrgico de México. Solo deberían afectar a alrededor del 8 por ciento del comercio total del país latinoamericano, añadió. Ebrard destacó que los aranceles reducirán el desequilibrado déficit comercial de México con las economías asiáticas. "Importamos diez veces más de lo que exportamos a Asia", afirmó.

Plusvalías de las afores de enero a noviembre suman 1.12 bdp: Consar

Sebastián Díaz Mora

(20251216), El Economista, Finanzas y Dinero,PP-6,Nota Informativa

Los ahorros para el retiro de los trabajadores en México han logrado rendimientos históricos en este 2025, con plusvalías para las Afores por 1.12 billones de pesos de enero a noviembre, una cifra nunca antes vista para un periodo similar, de acuerdo con información de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar). No obstante, las cifras difundidas este lunes muestran que el crecimiento de las plusvalías de las Afores se moderó durante el onceavo mes del año respecto a los niveles que venían registrando en meses anteriores. Durante noviembre, las plusvalías de las Afores fueron de 32,608 millones de pesos, una caída de 77% respecto a octubre, de acuerdo con la Consar.

Clasifica EU al fentanilo como "arma de destrucción masiva"

Diego Salcedo / Agencias

(20251216), Milenio Diario, Justicia,PP-6,Nota Informativa

En medio de su cruzada antidroga en el Pacífico, que ayer dejó ocho muertos durante ataques a tres embarcaciones, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, firmó una orden ejecutiva que clasifica el fentanilo ilícito y sus precursores químicos principales como armas de destrucción masiva.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTA RELEVANTE

1) Juan de Villafranca: La mitad de las claves licitadas por Birmex para medicamentos quedaron sin adjudicar

Azucena Uresti

(20251215), Fórmula Noticias con Azucena Uresti, ,0,Entrevista

En entrevista, Juan de Villafranca, presidente de la AMELAF: Este último concurso que hizo Birmex cubría dos partes, medicamentos y material de curación. En cuanto a medicamentos, lo que se adjudicó fue el 63 por ciento del valor total, representa aproximadamente 8 mil 600 millones de pesos. Quedó desierto, quedó desierto el 43 por ciento, y de lo que asignaron básicamente son, salud sexual, oncología, sistema nervioso, cardiología. Y quedaron algunas claves desiertas que son importantes, como es analgésicos, cardiología, nutrición, dermatología. Ahorita esto de anunciar el fallo apenas el viernes, lo que entendemos es que las claves de cierta fueron por diferencia en cumplimiento técnico, y segundo, en cuanto a sensibilidad a precio o condiciones regulatorias.

2) Juan de Villafranca: La mitad de las claves licitadas por Birmex para medicamentos quedaron sin adjudicar

Azucena Uresti

(20251215), Fórmula Noticias con Azucena Uresti, ,0,Entrevista

Juan de Villafranca, presidente de la AMELAF, comentó que efectivamente es una compra complementaria y vendrán compras complementarias también para todo el año próximo. Lo que se espera es que haya una licitación importante para 2027, que supuestamente se van a emitir las bases en estos días y el fallo será en marzo, abril del año que entra y habrá tiempo. Pero por lo pronto este año que está terminando y el año que entra, pues seguirán habiendo este tipo de compras para cubrir precisamente esa. Y el hueco que hubo también de la compra de dos años que se canceló. Ahora, al final de cuentas, quien va a calificar el éxito o fracaso de los procesos de compra son los pacientes, ellos son los que tienen, los que realmente van a percibir si llegan a los centros de salud, los medicamentos y tienen el abasto necesario.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

NOTA RELEVANTE

Prenden alerta por H3N2-K

Alma Gudiño

(20251216), Excélsior, Primera-Nacional,2,Nota Informativa

Coahuila se encuentra en vigilancia epidemiológica por el único caso registrado en el país del virus H3N2 del tipo K. Eliud Aguirre Vázquez secretario de Salud en la entidad manifestó que los síntomas son muy parecidos a los de la influenza estacional, muy común en esta temporada del año. Hizo un llamado a la población para que se siga vacunando; a la fecha se han aplicado 400 mil vacunas y se cuenta con el biológico suficiente en centros de salud y hospitales.

Salud refuerza aplicación de vacunas vs. sarampión

Rodrigo Cerezo

(20251216), 24 Horas, CDMX, PP-10, Nota Informativa

En la Ciudad de México no se baja la guardia contra el sarampión, sobre todo en la temporada invernal y celebraciones decembrinas, las cuales representan un mayor factor de contagio, afirmó la titular de la Secretaría de Salud capitalina, Nadine Gasman, quien dijo que se han aplicado 730 mil vacunas hasta el 11 de diciembre.

365 Días / Medicinas al final del año

Ciro Gómez Leyva

(20251216), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Sin criticar el pasado, el gobierno de la presidenta Sheinbaum dejó claro desde el principio que repudiaba el discurso y la actitud hostil del exsubsecretario de Salud López-Gatell en el tema del desabasto de medicamentos en hospitales públicos. Reconoció el problema y paró las agresiones contra quienes protestaban por tan penosa carencia. (...) "El abasto en el IMSS y el ISSSTE cierra el año ligeramente debajo de 97% y en el IMSS Bienestar se ubica entre el 91, 92%", nos aseguró ayer el subsecretario de Salud Eduardo Clark. Son mejores cifras que en septiembre, cuando iniciaban una especie de sprint final del 2025. (...)

NOTAS RELEVANTES

Secretaría de Salud garantiza abasto de medicamentos en el sistema público

Raquel Parra

(20251215), Imagen Radio Online, Imagen informativa,, Nota Informativa

La Secretaría de Salud aseguró que el abasto de medicamentos en el sistema público está garantizado y que los procesos de compra complementaria en curso no representan ningún riesgo para el suministro a la población. Informó que existen contratos vigentes por 4 mil 652 millones de piezas, correspondientes a 3 mil 140 tipos de medicamentos, suficientes para cubrir lo que resta de 2025 y todo 2026. La dependencia señaló que actualmente el sistema público mantiene un nivel de abasto superior al 96%, y aclaró que los procedimientos adicionales de adquisición no implican ni anticipan un desabasto.

Descartan desabasto de medicinas; compra actual es preventiva

Ángel Molina

(20251215), La Razón de México Online, México,, Nota Informativa

La Secretaría de Salud (SSa) aseguró que México mantiene un abasto de medicamentos cercano al 97 por ciento a nivel nacional, lo que permite garantizar la atención médica durante la temporada invernal y frente al incremento de enfermedades respiratorias como la influenza. El titular de la dependencia, David Kershenobich, afirmó que no existe riesgo de desabasto de antivirales, vacunas ni tratamientos esenciales, luego de que surgieran versiones sobre una supuesta "supergripe" asociada a la influenza AH3N2 subclado K. Explicó que se trata de una enfermedad estacional conocida y que el sistema de salud cuenta con la capacidad necesaria para atender los casos que se presenten.

[**SSa, Secihti, Birmex y UNAM firman convenio para fortalecer soberanía farmacéutica**](#)

Redacción

(20251215), Código F Online, „Nota Informativa

La Secretaría de Salud, la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Secihti), Birmex y la UNAM firmaron un convenio de colaboración orientado a impulsar el desarrollo de ciencia e innovación tecnológica, así como la investigación científica, humanística y tecnológica en beneficio de la población mexicana. El acuerdo tiene como eje central el fortalecimiento de la Central de Mezclas, considerada un proyecto estratégico para la producción nacional de insumos esenciales para la salud. Con esta firma, las instituciones involucradas reafirman su compromiso con el desarrollo científico, la innovación tecnológica y la consolidación de infraestructura estratégica como la Central de Mezclas, con el fin de garantizar insumos seguros y de calidad para las y los pacientes del sistema de salud.

[**Gobierno realiza compras complementarias de medicamentos para 2026; niega desabasto**](#)

Redacción

(20251215), Fortuna y Poder Marco Mares Online, Economía,,Nota Informativa

La Secretaría de Salud afirmó que el suministro de medicamentos en el sistema público de salud del país se encuentra garantizado y descartó que los procesos de compra complementaria que se realizan en la actualidad signifiquen carencias de medicamentos en hospitales públicos. El Estado mexicano cuenta con contratos vigentes para la adquisición de 4,652 millones de piezas, que abarcan 3,140 tipos distintos de medicamentos. Estos acuerdos permiten cubrir el abasto durante el resto de 2025 y la totalidad de 2026, y corresponden a los fármacos que ya se han distribuido de manera regular en el presente año.

[**La Quinta Transformación / Salud: La nueva joya de la corona**](#)

Darío Celis Estrada

(20251215), El Heraldo de México Online, Opinión,,Columna

Hubo avances, sí, pero insuficientes de cara al tamaño del problema heredado por la gestión de su antecesor, Andrés Manuel López Obrador, y frente a las oportunidades que hoy están en juego. En el tema más sensible, el abasto de medicamentos, el adeudo con la industria sigue siendo un lastre; aunque se redujo el pasivo histórico, todavía hay cerca de siete mil millones de pesos pendientes, sobre todo, con empresas medianas y pequeñas del sector farmacéutico. A esto se suma la curva de aprendizaje de Birmex (...) Tampoco se ha resuelto el rezago regulatorio en Cofepris, un problema que ya no sólo es interno (...) Pero 2026 puede ser el parteaguas, para bien o para mal, en el sector salud, que tiene como cabeza al doctor David Kershenobich; el gobierno y la iniciativa privada tienen enfrente la posibilidad de convertir a México en una plataforma farmacéutica para Norteamérica. (...)

Cofepris

Cofepris, sus desafíos presupuestales y de simplificación regulatoria

Maribel Ramírez Coronel

(20251215), El Economista Online, Opinión,,Columna

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) enfrenta un panorama complejo en un contexto donde la salud pública y la regulación sanitaria son pilares para el desarrollo económico de México. Como agencia reguladora que supervisa sectores que generan hasta 17% del Producto Interno Bruto (PIB) nacional, abarcando 17 sectores clave desde medicamentos hasta alimentos, bebidas y plaguicidas pasando por industria pesquera, de químicos y sustancias tóxicas, su operación es vital.

IMSS-Bienestar

Farmacias del Bienestar: quiénes pueden solicitar medicamentos

kjvilla

(20251215), Ke Buena Online, Servicio,,Nota Informativa

La Secretaría del Bienestar informó que ahora, en el Estado de México, las recetas emitidas por el personal médico de Salud Casa por Casa se podrán surtir sin hacer filas ni sacar fichas. En diciembre de 2025 se habilitaron 500 puntos de Farmacias del Bienestar en el Estado de México, en unidades del IMSS, IMSS-Bienestar y Tiendas del Bienestar. Cada farmacia ofrece 22 medicamentos y las recetas incluyen folio y código de barras para un seguimiento cercano al domicilio de los beneficiarios.

Confirma IMSS-Bienestar entrega de medicamentos en Tlaxcala

Nadia Mendoza

(20251215), El Sol de Tlaxcala Online, Local,,Nota Informativa

Para dar atención de calidad a los pacientes, el IMSS-Bienestar confirmó que el pasado 12 de diciembre concluyó la cuarta entrega de medicamentos a hospitales y Centros de Salud de Tlaxcala por medio de las Rutas de la Salud, que iniciaron por indicaciones de la presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo para tener los materiales en los servicios médicos. Se aseguró que los directivos de IMSS-Bienestar comprobaron que las farmacias están surtidas y "sí hay medicamentos" para atender a la población que acude diariamente a los servicios, de manera gratuita y oportuna.

IMSS

IMSS alcanza casi 97% de abasto de medicamentos: Eduardo Clark

Barú Vázquez

(20251215), La Silla Rota Online, Nación,,Nota Informativa

El subsecretario de Integración y Desarrollo del sector Salud, Eduardo Clark, informó en entrevista con Ciro Gómez Leyva en Radio Fórmula sobre el estado actual del abasto de medicamentos en hospitales públicos y destacó el desempeño del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), así como la mejora en el suministro de medicamentos oncológicos.

IMSS alcanza casi 97% de abasto de medicamentos en hospitales públicos

Redacción

(20251215), El Congresista Online, Nacional,,Nota Informativa

El abasto en instituciones como el IMSS y IMSS-Bienestar muestra avances sólidos, aunque persisten desafíos operativos que requieren atención para garantizar la continuidad del suministro. Por otro lado, instituciones como el programa IMSS-Bienestar han registrado niveles de abasto que rondan el 96%, con más de la mitad de sus centros oncológicos alcanzando cifras superiores al 97%. Esto representa un avance de aproximadamente 15 puntos porcentuales en seis meses, subrayando una recuperación en la capacidad de ofrecer medicamentos oncológicos de forma continua en zonas vulnerables.

Sheinbaum realiza visita sorpresa a hospital del IMSS en Ciudad Juárez para revisar abasto de medicamentos

Redacción

(20251215), Diario ContraRéplica Online, Nación,,Nota Informativa

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, realizó una visita sorpresa al Hospital Regional No. 2 del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en Ciudad Juárez, Chihuahua, con el objetivo de supervisar directamente el abasto y la distribución de medicamentos en la farmacia de la unidad médica. El objetivo central fue constatar el estado real del abasto y garantizar que los pacientes reciban sus medicamentos en tiempo y forma.

Sheinbaum supervisa abasto de medicinas

Redacción

(20251215), Contacto Media Online, Última hora,,Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo ahora realiza visitas sorpresa a hospitales para supervisar el abasto. Este domingo realizó una visita sorpresa al Hospital Regional No. 2 del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en Ciudad Juárez, Chihuahua, con el objetivo de supervisar directamente el abasto de medicamentos y dialogar con el personal encargado de la farmacia. Agregó: "Vamos cada día mejorando la entrega de medicamentos en todas las instituciones de salud".

Remodeló IMSS Tlaxcala farmacia del Hospital General de Subzona con UMF No. 8

Redacción

(20251215), Cuarto de Guerra Online (Tlaxcala), Tlaxcala,,Nota Informativa

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en Tlaxcala, finalizó la remodelación de la farmacia del HGSZ/UMF No. 8, conocida como Clínica 8, para optimizar la atención y el servicio a los derechohabientes. Adicionalmente, se ejecutó una remodelación integral de otras áreas, como las Residencias Médicas y la sala de máquinas para médicos internos, con el fin de proporcionar espacios más dignos y seguros al personal en formación. La farmacia opera actualmente en un espacio ampliado, lo cual optimiza la logística interna. Gracias a la mejor capacidad para acomodar los medicamentos, los cuales requieren un espacio adecuado, distancias entre ellos, temperatura, para no estarlos tocando sin necesidad, ello beneficiará a las y los derechohabientes al surtir sus recetas.

Remodeló IMSS la farmacia de la Clínica 8 de la capital tlaxcalteca

Nadia Mendoza

(20251215), El Sol de Tlaxcala Online, Local,,Nota Informativa

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos**Centralización de compras de medicamentos**

Edgar Bravo Avellaneda

(20251215), Quadratín Michoacán Online, Opinión,,Opinion

La centralización de las compras de medicamentos que el Estado mexicano ha impulsado en los últimos dos años no es simplemente una decisión administrativa; es una modificación estructural de la relación entre la sociedad y su sistema de salud. Al concentrar la adquisición de fármacos e insumos en un proceso único, planificado y público. Este giro hacia la compra consolidada supone varias virtudes prácticas. La agregación de la demanda permite a la administración pública negociar desde una posición de mercado mucho más sólida: los volúmenes obligan a proveedores a competir por contratos que ya no se fraccionan en múltiples compras locales, lo que reduce la incidencia de sobreprecios por dispersión y elimina redes de intermediación que durante años dominaron el sector.

Otras Organizaciones del Sector**NOTAS RELEVANTES****Piratean más a industria farmacéutica**

Nallely Hernández

(20251216), Reforma, Negocios,2,Nota Informativa

En México, la industria farmacéutica y de medicamentos es la que lidera en la presencia de mercancías pirata, de acuerdo con el Séptimo estudio de Piratería en México, de la American Chamber of Commerce México (AmCham). Según los resultados del sondeo de este año entre empresarios, la industria farmacéutica ha detectado la presencia de un 33% de productos pirata y en alimentos y bebidas de 18%, superando a industrias como la del juguete y artículos escolares. Jorge Caridad, presidente de la AMIIF, acotó que es necesario concientizar a la población sobre cómo identificar los productos irregulares y exhortar a denunciar.

Arrancan seis de 15 polos de desarrollo

Staff

(20251216), Reforma, Primera,6,Nota Informativa

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, informó que seis de los 15 Polos de Desarrollo para el Bienestar iniciarán obras o concluirán su primera etapa entre enero y marzo de 2026. Los Polos de Desarrollo están diseñados como polígonos territoriales, que buscan atraer inversión, fortalecer capacidades locales y detonar empleo en sectores estratégicos como manufactura, logística, energía, farmacéutica, agroindustria y economía digital, con participación de la banca de desarrollo y de los Gobiernos estatales.

Inversión extranjera se consolida

Leticia Ríos

(20251216), El Heraldo de México, Estados,26-27,Nota Informativa

Los primeros tres trimestres de 2025, la Inversión Extranjera Directa (IED) acumulada que ingresó al Estado de México alcanzó los 3 mil 165 millones de dólares; es decir, 22 por ciento más que en el mismo periodo de 2024, cuando se registraron 2 mil 595 millones de dólares, de acuerdo con datos de la Secretaría de Economía federal. Destacó que el Edomex ocupa el primer lugar nacional por número de empleos y unidades económicas en el sector farmacéutico, el cual seguirá impulsando como un clúster, que iniciará en la zona metropolitana, pero se podría extender a Ocoyoacac, para llegar hasta Toluca.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251216), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Vaya show dieron ayer las diputadas de Morena y del PAN que se agarraron a golpes, jalones de cabello y patadas en la tribuna de Onceles. Parlamentarias que no parlamentan, nomás se la... pasan peleando. Arriba en la Mesa Directiva se daban con todo pero también abajo, donde legisladores morenistas y panistas intercambiaban empujones con ganas de pasar a golpes directos. Más allá de lo anecdótico, lo que realmente debe importar es lo que originó el pleito. Resulta que las panistas se subieron a protestar porque la mayoría morenista le jugó chueco a la transparencia en la Ciudad de México. Luego de que a nivel federal desapareció el IFAI y se metió la información pública en un cajón bajo llave, en la CDMX parecían haber logrado una solución más equilibrada (...)

Trascendió

Sin autor

(20251216), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que mientras la presidenta Claudia Sheinbaum define cuál será la cámara de origen para iniciar la discusión de su propuesta de reforma electoral en el Congreso, diputados y senadores morenistas mostraron ya sus primeros diferendos en la materia, pues mientras el coordinador de la mayoría guinda en San Lázaro, Ricardo Monreal, abrió la puerta a un periodo extraordinario de sesiones en enero para desahogar el proyecto, la líderesa del Senado, Laura Itzel Castillo (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251216), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que finalmente se confirmó que el ministro en retiro Alberto Pérez Dayán no será embajador de México en España ni en algún otro país, pese a que había fuertes versiones en el sentido de que una vez concretada su salida de la Suprema Corte, como producto de la reforma judicial, sería nombrado por la Presidenta en un cargo diplomático. Nos aseguran que don Alberto, cuyo voto fue decisivo en el máximo tribunal para avalar la reforma judicial, no aceptó el ofrecimiento del gobierno federal para mudarse a Madrid (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251216), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Ante el triunfo del derechista José Antonio Kast en Chile, la presidenta Claudia Sheinbaum llamó a la reflexión a los movimientos progresistas de América Latina, pero dejó claro que en México no existen condiciones para un retroceso. Señaló que su gobierno mantiene un sólido respaldo popular, con resultados tangibles como la disminución de la pobreza y la desigualdad. "No hemos traicionado nuestros compromisos", afirmó (...)

Rayuela

Sin autor

(20251216), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Por lo visto, cuando la costumbre de convertir recintos legislativos en rings de boxeo.

Rozones

Sin autor

(20251216), La Razón, Primera,2,Columna

Y a quienes vieron ayer departiendo en restaurante muy elegante del sur de la Ciudad de México fue a Fernando Galindo, exsubsecretario de Egresos -en los tiempos en los que fueron secretarios de Hacienda Luis Videgaray y José Antonio Meade-, a Enrique Ochoa, extitular de la Comisión Federal de Electricidad y exdirigente nacional del otrora poderoso PRI y a José Francisco Yunes, mejor conocido como Pepe Yunes, quien perdió la elección al Gobierno de Veracruz con Rocío Nahle. Entre los comensales que saben de política, que no son pocos en ese lugar, no faltó quien dijera entre broma y verdad que en esa mesa aplicaba literal la frase popular "polvos de aquellos lodos". Y no faltó alguien, con humor un poco más negro, que no descartó que estuvieran en ese lugar en pleno cónclave para ponerse de acuerdo sobre qué le podrían dar de regalo de Navidad a Alito. ¡Cómo son!

Estrictamente Personal / "Eso no se va a dar en México"

Raymundo Riva Palacio

(20251216), El Financiero, Nacional,PP-34,Columna

Muy extraña fue la respuesta que dio la presidenta Claudia Sheinbaum ayer cuando le preguntaron su opinión sobre los resultados de la elección presidencial en Chile, donde el candidato de extrema derecha, José Antonio Kast, aplastó a la candidata de izquierda, Jeanette Jara, en el giro político-ideológico más radical desde las elecciones de 1990, que marcó el fin de la dictadura militar. "Eso no se va a dar en México", afirmó Sheinbaum como preámbulo de la contestación. ¿Por qué no se limitó a hablar sólo de Chile? ¿Por qué puso a México en el espejo chileno? ¿Es que acaso lo que tiene es temor a una sorpresa en las elecciones intermedias de 2027 o en las presidenciales de 2030? (...)

Historias de Reportero / El rey y la reina del cash

Carlos Loret de Mola

(20251216), El Universal, Primera,8,Columna

México es un país en donde hay mucho cash. Muchos billetes y monedas circulando. Uno lo lee así nada más y parecería una gran noticia, un dato que habla de que la economía está boyante. Pero no. Un país en donde se usa poco la tarjeta de crédito para pagar consumos y el sistema bancario para realizar transferencias, y en donde en cambio se utilizan muchísimo los billetes y las monedas es un país que tiene enormes márgenes para la ilegalidad (...) Por eso, prácticamente todos los países del mundo apuestan a que cada vez haya menos cash, e incentivan el pago electrónico (...) México va en sentido contrario: López Obrador y Sheinbaum han sido los reyes del cash. Desde que llegó Morena al poder, cada vez hay más cash circulando en la economía mexicana (...) Más allá del mote que se ganó el expresidente por su fascinación y la de su círculo por el dinero en efectivo —los sobres amarillos de Pío López Obrador, como, caso emblemático—, la apuesta de la 4T por una economía con cada vez más cash es una muestra más de su doble discurso (...)

Jaque Mate / Péndulo chileno

Sergio Sarmiento

(20251216), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

¿Por qué cayó derrotada la izquierda en Chile? Es sencillo: poco crecimiento económico, aumento de la inseguridad y temor a la inmigración. Le ayudó el decepcionante desempeño del presidente izquierdista Gabriel Boric y que la izquierda haya postulado a Jeannette Jara del Partido Comunista. El radicalismo del candidato de derecha José Antonio Kast palidecía ante la posibilidad de tener a una presidenta comunista. Hay una regla también en los países realmente democráticos: el péndulo político se mueve regularmente de izquierda a derecha y viceversa. Solo en los países autoritarios se impide esta alternancia (...) Lo mismo ocurre con la inseguridad y la violencia. En 2012-2015 Chile tenía 2 homicidios al año por cada 100 mil habitantes, una de las tasas más bajas del mundo. En 2022, el primer año de gobierno de Boric, se alcanzó un máximo histórico de 7 y en 2023 la cifra fue de 6. (...)

Serpientes y Escaleras / En Zacatecas, la presidenta opera y Monreal cede

Salvador García Soto

(20251216), El Universal, Primera,9,Columna

(...) Justo cuando Monreal aceptó que la marca de su apellido, que ha controlado la política local en los últimos 25 años, se ha desgastado y le dice a un noticiero de la radio zacatecana que su hermano Saúl no podrá ser candidato por las normas de Morena, el nombre del diputado Mejía Haro aparece en encuestas impulsadas desde la Presidencia, lo que confirma que quien fuera también alcalde de la ciudad de Zacatecas entre 2020 y 2024 será la opción que termine, sin divisiones ni confrontaciones, con lo que ya parece una aceptación del jefe del clan monrealista (...) Mejía Haro no es ningún improvisado en la política zacatecana. Gobernó la ciudad capital por cuatro años y terminó su gestión con tan buenos niveles de aprobación que iba a buscar la reelección por otro periodo, pero justo en el 2024 la entonces precandidata, Claudia Sheinbaum, lo buscó para pedirle que le ayudara a coordinar su campaña interna en Zacatecas (...)

365 Días / Medicinas al final del año

Ciro Gómez Leyva

(20251216), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Sin criticar el pasado, el gobierno de la presidenta Sheinbaum dejó claro desde el principio que repudiaba el discurso y la actitud hostil del exsubsecretario de Salud López-Gatell en el tema del desabasto de medicamentos en hospitales públicos. Reconoció el problema y paró las agresiones contra quienes protestaban por tan penosa carencia. Pero como nos dijeron pacientes y organizaciones de la sociedad, una cosa era que les hablaran bonito y otra que se resolviera el desabasto. No se ha resuelto, si por solución se entiende un abasto al cien. Aun así, el registro de protestas de 2025 debe ser el menor desde 2019. "El abasto en el IMSS y el ISSSTE cierra el año ligeramente debajo de 97% y en el IMSS Bienestar se ubica entre el 91, 92%", nos aseguró ayer el subsecretario de Salud Eduardo Clark. Son mejores cifras que en septiembre, cuando iniciaban una especie de sprint final del 2025. "Y de los 55 centros oncológicos del IMSS Bienestar, más de 50 tienen 97% de abasto" (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251216), La Jornada, Política,8,Columna

La fiscalía a cargo de Ernestina Godoy deberá decidir si retoma con prontitud y firmeza el expediente de la presunta responsabilidad de María Amparo Casar (y dos personas más) por una pensión vitalicia de Pemex que le fue adjudicada de manera presurosa, irregular y supuestamente delictiva, o condena tal caso a la gaveta de los asuntos a congelar. La disyuntiva tiene como marco la decisión de una jueza que hoy debería realizar la primera audiencia relativa al caso, pero la ha cancelado no yendo al fondo del asunto, sino planteando que no le corresponde llevarlo, pero sí otro juzgado con sede en el Reclusorio Norte de la Ciudad de México (ante el cual se habían realizado previos actos de investigación sobre el mismo tema). Por tanto, la juzgadora resolvió regresar el expediente a la Fiscalía General de la República para que, a su vez, lo renvío al juzgado que le han indicado (...)

Pensándolo Bien / ¿El retorno de los charros?

Jorge Zepeda Patterson

(20251216), Milenio Diario, Política,PP-12,Columna

Andrés Manuel López Obrador tuvo el acierto de hacer a un lado a las corporaciones y sus anquilosados líderes al emprender la entrega de apoyos directos a los millones de beneficiados por sus programas sociales. Con ello evitó que una parte sustancial de esta derrama quedara en manos de dirigentes, burocracia y cuadros intermedios, como sucedía antes. De paso, debilitó la base de control político clientelar que ejercían los líderes sobre los agremiados gracias a la gestión de estos recursos. El gobierno de Claudia Sheinbaum ha mantenido esta disposición. Hoy en día los apoyos populares suman más de 800 mil millones de pesos al año, la mayor parte de los cuales son entregados directamente en cuentas y tarjetas individuales de millones de personas (...) Pero esta sana estrategia podría estar cambiando, de manera inadvertida y en gran medida involuntaria, por los efectos secundarios de dos disposiciones tomadas por el grupo gobernante. Primero, la ambiciosa meta de filiación que se propuso Morena. (...)

Hechos y Sususrros / Tláhuac, excelencia en salud

Dolores Colín

(20251216), 24 Horas, Estados,32,Columna

En el debate sobre el futuro del sistema público de salud suele repetirse una idea: México necesita hospitales capaces de sostener calidad, estabilidad y resultados medibles. Mientras la discusión avanza entre promesas y diagnósticos inconclusos, existe un caso dentro del ISSSTE, bajo la dirección de Martí Batres, que ya opera bajo esos esquemas. Desde su inauguración en 2020, y hasta la fecha, el Hospital General de Tláhuac ha demostrado no ser un modelo hipotético. (...) Aquí la controversia surgió cuando Batres aseguró que Tláhuac representa un costo excesivo y que el ISSSTE "subsidia" un esquema privado. Habló de 137 millones mensuales sólo por infraestructura, pero los datos oficiales, sin IVA, indican 114 millones que cubren operación completa, equipamiento, insumos, mantenimiento y 17 servicios críticos. Es necesario entender que no se trata de una disputa de cifras, sino de la verdadera dimensión del gasto y el servicio que ofrece el nosocomio. (...) Para Batres, esta unidad debería ser un referente que permita replicar estándares de primer nivel dentro del ISSSTE (...)

Capitanes

Sin autor

(20251216), Reforma, Negocios,3,Columna

Al parecer, las campanas navideñas empiezan a repicar en Petróleos Mexicanos (Pemex) antes de tiempo. Sueno fuerte el rumor de que en la empresa a cargo de Víctor Rodríguez Padilla, el próximo 19 de diciembre se firmarán, ahora sí, los primeros contratos mixtos de producción petrolera. Recientemente, en el Primer Informe de Gobierno de la Presidenta Claudia Sheinbaum, se aseguró que ya se habían firmado 11 contratos, lo cual posteriormente fue aclarado. Bajo este esquema, Pemex se asociará con empresas privadas para desarrollar campos petroleros, manteniendo la propiedad de los recursos, pero recibiendo inversión, tecnología y experiencia de los socios. Las empresas realizarán pagos, una especie de regalías, a cambio de acceder a los proyectos, donde el riesgo será compartido con Pemex con retornos claros y la promesa de pagos puntuales (...)

De Jefes

Sin autor

(20251216), El Financiero, Empresas,17,Columna

Bajo la gestión de Raúl Revuelta Musalem, el Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) ha puesto el acelerador a fondo en su estrategia operativa. Con la inminente llegada de la Copa Mundial de la FIFA 2026, la compañía refuerza sus estándares de seguridad y servicio, un movimiento avalado recientemente por la autoridad regulatoria. La Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), dirigida por Emilio Avendaño, renovó la Certificación de Aeródromo Civil para las terminales de Puerto Vallarta y Los Mochis (...) El desafío para Jalisco es monumental: el estado proyecta recibir hasta 3 millones de visitantes, una marea turística impulsada por el histórico duelo programado para el 18 de junio en Guadalajara entre las selecciones de México y Corea del Sur. En este escenario, la infraestructura de GAP deja de ser solo un punto de tránsito para convertirse en un activo estratégico capaz de absorber y distribuir esta demanda extraordinaria (...)

Cuenta Corriente / Energía: crece incertidumbre

Alicia Salgado

(20251216), Excélsior, Dinero,5,Columna

Una serie de reglas de operación en materia eléctrica y de hidrocarburos fueron publicadas en los últimos 45 días, que suponen el acomodo de la operación de las plantas de generación privadas al sistema eléctrico nacional, bajo control estatal. Una de ellas es la propuesta de Reglamento de la Ley del Sector Eléctrico, que publicó la Sener, que lleva Luz Elena González, y que generó reacción y contrapropuesta de la Asociación Mexicana de Energía, que preside Adalberto García (...) La preocupación por estas reglas ha escalado, pues la Coparmex nacional, que preside Juan José Sierra, acusa que los cambios "tendrían efectos negativos para la competitividad del país" (...) En general, en el mercado se comenta que si había dudas sobre la participación de la iniciativa privada en el sector energético, esto las comprueba, porque estas reglas afectarían adversamente la rentabilidad y viabilidad de compañías que se establecieron como productores independientes al no permitir la venta de excedentes a precios de mercado, sino precios controlados, y limitar la capacidad de venta de los mismos dentro del mercado mayorista (...)

La 5ta Transformación / Ley de rentas justas vs. sector inmobiliario CDMX

Darío Celis Estrada

(20251216), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

Este martes, el Congreso de la Ciudad de México entra en receso para sus sesiones ordinarias, pero va a arrancar un discreto periodo de trabajo en comisiones. El gobierno de Clara Brugada buscará presentar y avanzar en la aprobación de su ya anunciada iniciativa de "Ley de Rentas Justas, Razonables y Asequibles". Con ella, entre otras reglas, se van a imponer precios máximos al mercado inmobiliario capitalino, en el ánimo de combatir el multicitado fenómeno de la gentrificación. La idea de empujar este marco regulatorio en la última ventana legislativa del año, no es otra que la de asestar un alzazo a inicios del próximo (...) Además, es una violación a los derechos y libertades de los ciudadanos; el gobierno decidiría el uso que le den a sus propiedades y las tarifas a las que la coloquen en arrendamiento. Esta ley significa una amenaza para el turismo de la CDMX, porque en sus artículos se incluyen nuevas restricciones para las plataformas de alojamiento temporal (...)

Activo Empresarial / Desde el municipio de Tequila querían extorsionar a Cuervo

José Yuste

(20251216), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

El gobernador de Jalisco, el emecista Pablo Lemus, hizo de inmediato equipo con la presidenta Claudia Sheinbaum para evitar la extorsión. Sheinbaum envío la intervención de Gobernación. No era para menos. Estaba en juego la tequilera Cuervo, la más grande del mundo, y la extorsión era sobre su planta de Tequila 1800. El presidente del municipio de Tequila, Diego Rivera Navarro, buscaba cobrarles hasta 60 millones de pesos por supuestas anomalías en inspección y vigilancia de la planta. ¿Se imagina una multa de 60 millones de pesos por no tener, quizás, una señalización? (...) Con la información en la mano, la Presidenta también se movió con agilidad. Le pidió a Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, actuar en el municipio. Rosa Icela encargó el delicado tema a César Yáñez, subsecretario de Gobernación.

Moneda en el Aire / Los tres líderes a seguir en Banamex

Jeanette Leyva Reus

(20251216), El Financiero, Economía, PP-6, Columna

El histórico Banamex inicia ya oficialmente una nueva etapa con la aceptación de Fernando Chico Pardo por parte de Citi como el accionista "ancla" del grupo, que tendrá al empresario mexicano y su familia como las principales caras ante el público inversionista y donde nadie tendrá mayor participación que ellos, con lo cual Chico Pardo inicia oficialmente su era como presidente del Consejo de Administración del Grupo Financiero Banamex (...) buscarán dar otro toque al negocio financiero, esto de la mano de Ignacio Deschamps que hasta ahora, como recordó el grupo internacional, se mantendrá en la presidencia del Consejo de Administración, ojo únicamente del banco, mientras que Manuel Romo seguirá como director del Grupo Financiero y del banco junto con todo el equipo, quienes además ya tiene prácticamente todo el papeleo listo para que la próxima salida a mercado se realice cuando Citi vea que existen las mejores condiciones (...)

Coordenadas / La complicación China

Enrique Quintana

(20251216), El Financiero, Opinión, 2, Columna

Hay una asimetría comercial que no siempre se ve: la de México con China (...) México importará este año alrededor de 130 mil millones de dólares de productos chinos y le venderemos unos 12 mil millones de dólares. Por eso, la inconformidad de China frente a los nuevos aranceles aplicados por México a países con los que no existe tratado de libre comercio hay que dimensionarla (...) En la mañana de este lunes, Marcelo Ebrard defendió la medida como parte de una estrategia de política industrial, orientada a proteger a sectores nacionales y a fortalecer la posición de México de cara a la revisión del T-MEC en 2026. El argumento no es menor. En un entorno de creciente escrutinio por parte de Estados Unidos sobre el origen de las importaciones, México busca enviar una señal de alineamiento y, al mismo tiempo, ganar margen de negociación (...) El riesgo está en creer que basta con subir tarifas. La oportunidad, en saber qué hacer después.

Gente Detrás del Dinero / Inversión y los mitos del combate a la pobreza

Mauricio Flores

(20251216), La Razón, Negocios, 21, Columna

Pese al monumental gasto social (y electoral) repartido durante el actual régimen, la pobreza está lejos de haber sido abatida: las últimas mediciones de pobreza multidimensional del Inegi de Graciela Márquez indican que 58.1 millones de personas (44.7% de todos los mexicanos) se encontraban debajo de los niveles mínimos de pobreza en cuanto a "bienestar económico" en 2024: así, 12.1 millones de personas están por debajo de la pobreza extrema por ingresos, o sea, que no ganan lo suficiente para comprar una canasta alimentaria, mientras que a 46 millones de personas no les alcanza para comprar una canasta alimentaria y otra canasta no alimentaria (...) La única herramienta sostenible y eficiente para reducir consistentemente la pobreza es el empleo (no las dádivas a cambio de votos y particularmente el bien pagado, y eso depende de la inversión privada, nacional y extranjera) que mantengan al alza la producción, el consumo y por tanto el Producto Interno Bruto (...)

Ricos y Poderosos / Banamex inicia nuevo capítulo en México

Marco A. Mares

(20251216), El Economista, Empresas y negocios, PP-23, Columna

Con un precio de alrededor de 2,300 millones de dólares (equivalentes a alrededor de 42,000 millones de pesos), finalmente se concretó una de las operaciones de compra venta más importantes, –no sólo por el elevado monto sino por el controvertido final con el que se registró– que se ha realizado en los últimos años en el sistema financiero mexicano. Se concretó formalmente la venta del 25% de Banamex, por parte de Citi al empresario mexicano Fernando Chico Pardo, uno de los hombres más ricos de México, y calificado en el octavo lugar del ranking 2025 de Forbes México, con una fortuna estimada en alrededor de 2,800 millones de dólares. Con esta operación, Banamex cambia de manos (...) Fernando Chico Pardo se estrena como banquero, aunque es un experto financiero, cuyos inicios se registraron en Wall Street y posteriormente, en México, en Acciones y Asesoría Bursátil, casa de bolsa, que años después se fusionaría con Inbursa (...)

Peras y Manzanas / La sostenibilidad de las políticas públicas en el péndulo político

Valeria Moy

(20251216), El Universal, Primera-Opinión, 17-16, Columna

La historia económica reciente de América Latina está marcada por péndulos políticos que oscilan entre extremos. Gobiernos que llegan prometiendo desmontar lo hecho por sus antecesores y otros que, con la misma convicción, buscan reinstalarlo todo. Descubrir y descifrar el país una vez tras otra. En ese vaivén, pocas cosas sufren tanto como la continuidad de las políticas públicas. Chile suele citarse como un caso atípico en la región, no por la ausencia de giros políticos, sino por la permanencia de ciertos consensos económicos a lo largo del tiempo. La pregunta relevante es qué tanto México ha sido capaz de construir algo parecido (...) El péndulo se nota con claridad en la inversión. Mientras Chile logró construir reglas que dieron certidumbre a largo plazo, en México la inversión depende demasiado del clima político del sexenio en turno (...) Chile no es un ejemplo a copiar, sino a entender. Su crecimiento posterior a 1990 fue posible no solo por las políticas heredadas, sino por la capacidad de los gobiernos democráticos de corregirlas sin destruirlas (...)

CIERRAN VENTA DE BANAMEX

Citi anunció el cierre de la venta de 25% de Grupo Financiero Banamex a Fernando Chico Pardo. NEG. 2



C
cancha

Festejan a sus diablos

Toluca se convirtió en un paraíso infernal para miles de aficionados que salieron a las calles a celebrar el bicampeonato.



Claudia Pérez PAN

Rosario Morales morena

Daniela Álvarez PAN

MARTES 16 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,667 \$ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO



Especial

Gana litigio empresa que vendió equipo para espionaje

Cuesta 9.5 mil mdp 'errorcito' de Sedena

Director jurídico no se acreditó como apoderado y tardó en apelación

VÍCTOR FUENTES
Y ABEL BARAJAS

Un juez federal condenó a la Sedena a pagar hasta 9 mil 534 millones de pesos a la empresa Security Tracking Devices (STD), porque el Jefe de la Unidad de Asuntos Jurídicos cometió dos errores básicos: no acreditar su personalidad como apoderado de la dependencia, y otra pifia, al presentar una apelación fuera de tiempo.

Se trata de la empresa de José Susumo Azano, que demandó en septiembre de 2023 para reclamar el pago de 13 facturas derivadas de 9 contratos para equipos de espionaje, adjudicados directamente por la Sedena entre 2010 y 2012.

"Se condena a la parte demandada (Sedena) al pago del monto de las obligaciones incumplidas actualizadas", ordenó Gabriel Regis, juez Décimo Sexto de Distrito en Materia Administrativa.

"La cantidad adeudada total, actualizada con sus accesorios ascendería a 9 mil

EL ESPÍA DE PEÑA

José Susumo Azano y su empresa Security Tracking Devices han estado en el centro de polémica por los equipos de espionaje comprados en el sexenio de Enrique Peña Nieto.



OCT. 2019
Espían peñistas a Gobierno de 4T
REFORMA / STAFF

El Gobierno federal detectó una red que espía a más de 300 políticos, funcionarios, ministros, legisladores y jueces dentro de un centro de inteligencia privado instalado en un edificio de Santa Fe, en la Ciudad de México. La denuncia fue enviada el 18 de septiembre a diferentes dependencias del Gobierno federal, se alertaba que se efectuaron interceptaciones de diversos personajes.

534 millones de pesos", agrega el fallo, notificado el 21 de noviembre.

La Sedena rescindió los contratos con STD desde el sexenio de Enrique Peña Nieto, cuando la entonces PGR investigó el caso.

Cuando la Sedena contestó su nueva demanda, STD alegó que el General Pedro Bonilla Muñoz, Jefe de la Unidad de Asuntos Jurídicos, y Jorge Suárez Becerril, Subjefe Jurídico, no acreditaron su personalidad.

Como la Sedena no se defendió, el juez Regis, quien fue candidato a Ministro de la Corte en las elecciones de junio pasado, tuvo que condenar al pago de todas las prestaciones reclamadas por STD.

mo no presentado al no haber acreditado su personalidad", resolvió el juez en marzo de 2024, cuando declaró a la dependencia en rebeldía y confesó de todo lo reclamado.

Al apelar esta decisión, la Sedena se volvió a equivocar, pues presentó el recurso de manera extemporánea, según resolvió un Tribunal Colegiado de Apelación, el 3 de julio de 2024, en una sentencia que quedó firme el 16 de agosto de ese año.

Como la Sedena no se defendió, el juez Regis, quien fue candidato a Ministro de la Corte en las elecciones de junio pasado, tuvo que condenar al pago de todas las prestaciones reclamadas por STD.

DESATA DEBATE POR TRANSPARENCIA TRIFULCA DE DIPUTADAS

EDUARDO CEDILLO

En medio de la discusión por la configuración que debía tener el órgano que reemplazará al Instituto de Transparencia y Acceso a la Información, cuya extinción fue avalada ayer, diputadas de Morena y Acción Nacional se enfrazaron en un zafarrancho en plena tribuna del Congreso de la CDMX.

La Oposición tomó el estrado luego de que el oficialismo se perfiló a eliminar la cláusula que garantizaba que el organismo, que dependerá de la Contraloría General capitalina, tuviera un carácter colegiado, con un Pleno conformado por tres consejeros.

Minutos después de que advirtió sobre esta modificación, la panista Daniela Álvarez buscó parapetarse a un lado del presidente de la Mesa Directiva, Jesús Sesma.

La morenista Yuriri Ayala se ubicó a su lado, buscó primero tomar a Álvarez del brazo, quien a su vez se resistió y

buscó empujarla con el codo.

Ayala arremetió con un manotazo a la cabeza de la panista, por lo que la también diputada de Acción Nacional, Claudia Pérez, jaló del pelo a Ayala. A su vez, la morenista Rosario Morales, jalóneó a Pérez del cabello. La cuatro quedaron trenzadas durante prácticamente un minuto, mientras otros legisladores buscaban separarlas.

En medio del pleito la priista Tania Larios subió al palco donde se ubican los controles del sistema de sonido de Doncelles; ahí desconectó el cableado de los micrófonos para impedir que los morenistas controlaran la sesión desde el sonido del Presidente de la mesa, Jesús Sesma.

Tras una suspensión de la plenaria, la Oposición abandonó el recinto. Al final, Morena aprobó el dictamen ya sin la cláusula que establecía el carácter colegiado en materia de transparencia.

Ligan a dirigente sindical con grupo de Rocha Cantú

ABEL BARAJAS

Guillermo Fragoso Báez, líder sindical señalado por extorsiones a transportistas y cuyo domicilio fue atacado con explosivos en 2024, tiene vínculos con la organización criminal que encabezan Jacobo Reyes León "El Yeicob" y Raúl Rocha Cantú, uno de los dueños del certamen Miss Universo.

El líder del Sindicato Nacional 25 de Marzo, hoy prófugo de la justicia, está relacionado con "El Yeicob", ex candidato a presidente municipal de San Martín de las Pirámides, Estado de México, según la indagatoria de la Fiscalía General de la República sobre el grupo dedicado al tráfico de armas, drogas y huachicol de Guatemala a México.

Escuchas telefónicas legales y documentos hallados en cateos, refieren que "El Yeicob" se ostentaba como abogado de Fragoso, quien supuestamente tenía grupos de choque para invadir predios y estaba registrado como escolta de una empresa



Guillermo Fragoso

de seguridad privada que era utilizada para traficar armas.

El 22 de febrero de este año, la FGR cateó en Querétaro el predio conocido como "La Espuela", donde el grupo delictivo almacenaba el combustible que contrabandeaba desde Centroamérica.

En el lugar halló una credencial de elector de Fragoso y una constancia de consulta del Registro Nacional del Personal de Seguridad Pública, en la que se establece que el líder sindical tiene el rango de escolta con el puesto de vigilante o guardia, en la empresa de seguridad privada Servicios Integrales Valbon.

De acuerdo con la FGR, esta compañía fue utilizada por la red criminal para traficar armas y conseguir licencias de la Secretaría de la Defensa Nacional.

Fragoso Báez ha sido señalado por extorsión a transportistas, la quema de pipas de la competencia y extorsión a gaseros. En 2021 buscó una diputación local en el Estado de México por el PRD, sin conseguirla.

Ahora acusan en Sonora extorsiones de la CATEM

REFORMA / STAFF

Empresarios de diferentes sectores de Sonora acusaron a la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México (CATEM) de extorsionar y realizar simulaciones sindicales a distintas empresas de la entidad.

En un comunicado conjunto, pero en el cual resguardan su identidad, al menos 20 empresarios de la industria maquiladora, así como de importación-exportación, señalan en específico por estas acciones a tres mujeres, entre ellas a Carolina Lara Moreno, secretaria general del sindicato en Sonora.

Además de Lara, se señala a Marisela Parra Martínez y a Brenda Esquer Palma, por usar constancias de

representatividad apócrifas y presionar a las empresas con emplazamientos de huelga.

"El esquema denunciado es claro: emplazamientos laborales promovidos sin aval real, seguidos de exigencias de pagos mensuales o montos económicos para 'desistirse' de la huelga", señala la denuncia.

Afirman que "modus operandi" no es aislado y recuerdan antecedentes similares en Coahuila y Durango por parte de Edgar Rodríguez Ortiz, alias "El Limones", líder de la CATEM en la región y operador del grupo criminal "Los Cabrera".

El líder nacional de la Confederación es Pedro Haces, actual diputado de Morena y coordinador de Operación Política de la bancada.

'NOS ESTAMOS DESPLOMANDO'; MUEREN 10

DZOHARA LIMÓN

"Ida al aire... nos estamos desplomando", fue el último reporte de un tripulante del avión segundos antes de estrellarse ayer poco después del mediodía en la Colonia Reforma, a unos 2.5 kilómetros de la pista del aeropuerto de Toluca.

El accidente provocó la muerte de sus 8 pasajeros (3 de ellos menores de edad) y sus 2 tripulantes.

El avión Cessna Citation III matrícula XA-PRO, propiedad de Jetpro, una empresa mexicana dedicada a la aviación ejecutiva, procedía del puerto de Acapulco.

Expertos señalaron que una posible explicación del

accidente sería la pérdida de potencia de la turbina izquierda y la aplicación de potencia máxima en la turbina derecha (funcional) para ejecutar una "ida al aire".

Sin embargo, ésta diferencia de potencia (llamada potencia asimétrica) puede resultar en un efecto "torsión" y una consecuente pérdida de control del vuelo estabilizado.

Entre los pasajeros fallecidos se reportó a tres menores y a Gustavo Palomino Olet de 50; Ilse Lizeth Hernández Téllez de 32; Raúl Gómez Ruiz de 60; Raúl Gómez Buenfil de 31 y Olga Janine Buenfil Cardone, de 60 años.

PÁGINA 4



Alejandro Pastrana

PIDE SHEINBAUM REVISAR LA 'LEY ESPOSA'

CLAUDIA GUERRERO

Y NATALIA VITELA

Tras reiterar su postura en contra del nepotismo electoral y la llamada "Ley Esposa", Claudia Sheinbaum pidió revisar la constitucionalidad de las reglas que obligan a postular mujeres en Gobernaturas.

La Presidenta fue cuestionada sobre la reforma electoral aprobada el fin de semana en San Luis Potosí, llamada "Ley Ruth" en referencia a Ruth González, esposa del Gobernador Ricardo Gallardo (PDEM), quien busca participar en la contienda a la Gobernatura en el 2027.



■ La Senadora Ruth González y el Gobernador de SLP, Ricardo Gallardo.



■ Mariana Rodríguez, es esposa del Mandatario de NL, Samuel García.

También en Nuevo León hay polémica por la llamada "Ley Mariana", que busca obligar a que la candidatura sea para una mujer, y podría beneficiar a Mariana Rodríguez, esposa del Gobernador de MC, Samuel García.

"Estoy de acuerdo en que los partidos políticos, cuando se

trata de Gobernaturas, decidan la mitad de candidatos mujeres y la mitad hombres, eso es bueno y está en la Constitución, pero otra cosa distinta es decir obligatoriamente que en el próximo periodo tiene que ser mujer; ahí hay que ver si eso es dentro o no de la Constitución", dijo.

Sheinbaum informó que solicitó al ex presidente de la Corte y actual Coordinador de Política de la Presidencia, Arturo Zaldívar, revisar si ambas leyes locales se apegan al marco constitucional.

Reiteró su rechazo a la sucesión de familiares directos en cargos de elección popular y recordó que el Congreso aprobó una reforma para que, a partir de 2030, no puedan postularse parientes hasta el cuarto grado para el mismo puesto.

Gallardo dijo ayer que la ley fue impulsada por el Consejo Estatal Electoral y de Participación Ciudadana (CEEPAC) para acatar una resolución de la Corte pendiente desde 2021 y que es un avance sustantivo en materia de igualdad.

Sheinbaum informó que solicitó al ex presidente de la Corte y actual Coordinador de Política de la Presidencia, Arturo Zaldívar, revisar si ambas leyes locales se apegan al marco constitucional.

Reiteró su rechazo a la sucesión de familiares directos en cargos de elección popular y recordó que el Congreso aprobó una reforma para que, a partir de 2030, no puedan postularse parientes hasta el cuarto grado para el mismo puesto.

Gallardo dijo ayer que la ley fue impulsada por el Consejo Estatal Electoral y de Participación Ciudadana (CEEPAC) para acatar una resolución de la Corte pendiente desde 2021 y que es un avance sustantivo en materia de igualdad.

Además de Lara, se señala a Marisela Parra Martínez y a Brenda Esquer Palma, por usar constancias de

610972000016



Jorge Zepeda Patterson
“La afiliación en masa, noticia maravillosa para líderes sindicales” - P. 12



Elissa Alanís
“Cárcel y tortura por gritar ‘¡fuera!’ a Ramírez Bedolla” - P. 2



Chen Daojiang
“China, América Latina y el Caribe: un camino conjunto” - P. 19

Fronteras. Trump firma orden ejecutiva que equipara a esa droga con amenazas nucleares, químicas y biológicas; desarticula el FBI complot para atentar con bombas para víspera de Año Nuevo en California

Clasifica EU al fentanilo como “arma de destrucción masiva”

D. SALCEDO Y AGENCIAS, WASHINGTON Y LA

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, cumplió su advertencia y clasificó al fentanilo como “arma de destrucción masiva”, comparable a las

nucleares, químicas y biológicas, mientras que el Buró Federal de Investigaciones anunció que desmanteló un plan de atentado de un grupo extremista para poner bombas en Los Ángeles. PAGS. 6 Y 18

Lista negra del narco
Washington sigue la pista a 87 empresas y 64 personas

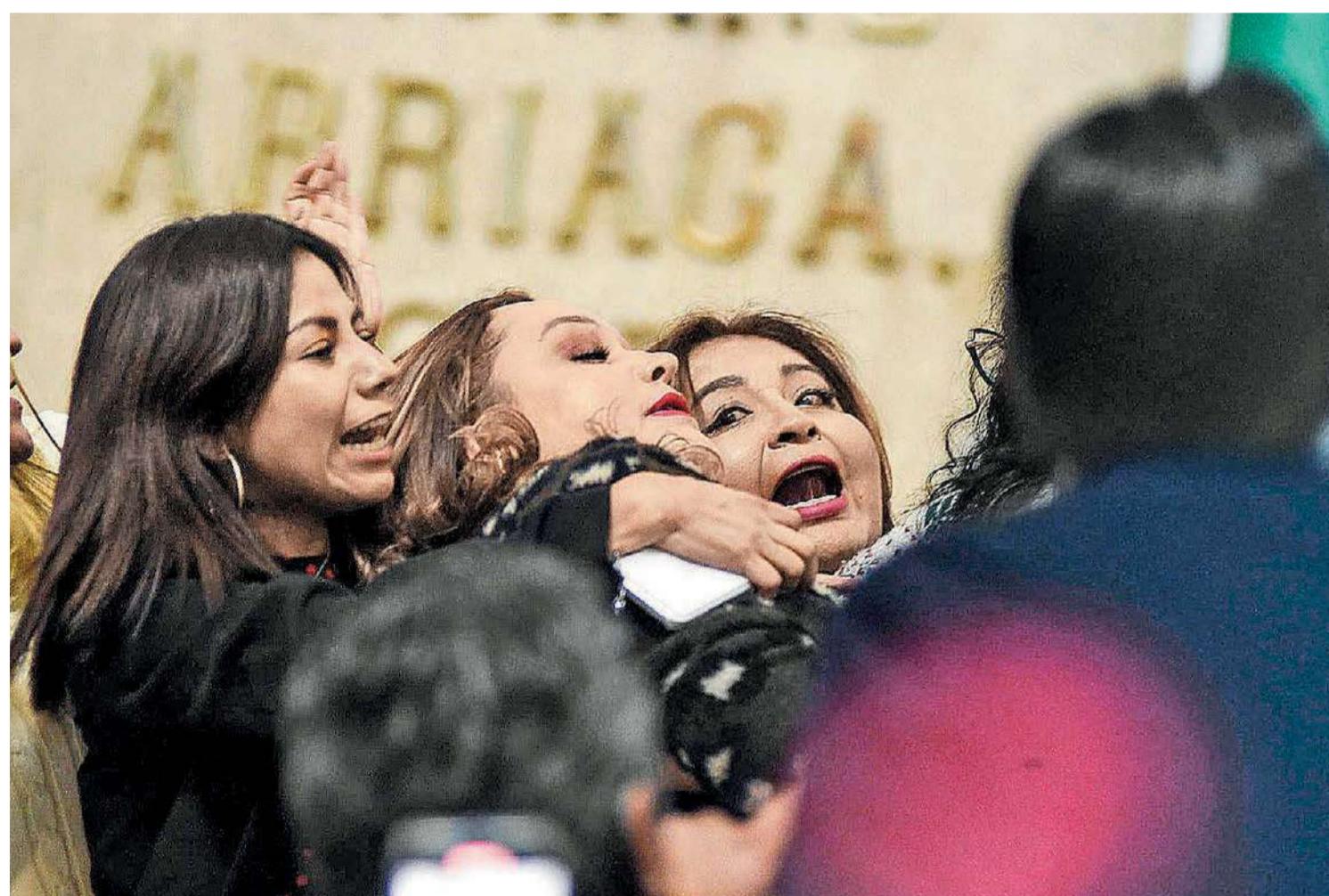
LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4

“Cordial planteamiento”
León XIV quiere ayudar en la pacificación: Sheinbaum

GASPAR VELA - PAG. 7

Ecos de comicios chilenos
Descarta la Presidenta que gane aquí la ultraderecha

GASPAR VELA - PAG. 7



CdMx. Llegan a las manos Morena y PAN en el Congreso

Legisladoras de Morena y PAN en el Congreso de la Ciudad de México se liaron a golpes, denuestos y jalones de cabellos durante la discusión de la extinción del InfoCdMx, lo que revolucionó la sesión por diferencias sobre acuerdos no respetados por la mayoría. CUARTOSCURO PAG. 14

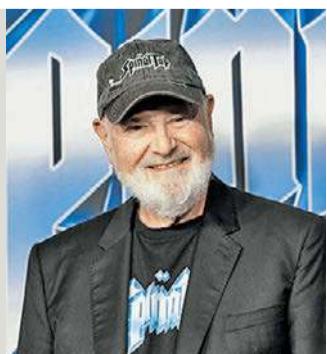
Iniciativa electoral, a mitad de enero

Claudia Sheinbaum adelantó que la iniciativa oficial de reforma electoral estará lista a mediados de enero, aunque el INE apenas tendrá listo su proyecto el 12 de ese mes y las presidentas del Congreso descartaron que haya nuevas reglas comitiales mediante *fast track*. PAG. 13

De la sátira en pantalla... a la tragedia real

Actor, director y activista con causa liberal, Rob Reiner tenía fama de “hombre de familia”

THE NEW YORK TIMES - PAGS. 28 Y 29



En pos de certidumbre a la inversión, plan cuatroteísta de reglamentar el cabildeo

ARTURO GÓMEZ SALGADO, CDMX

La 4T argumenta que busca reglamentar la actividad del cabildeo, como ocurre en todo país democrático. PAG. 22

Alemania e Italia aplauden
Prevé Europa eliminar veto a gasolina y diésel en 2035

FINANCIAL TIMES - PAG. 27



Accidente. Deja diez muertos el desplome de taxi aéreo en Toluca

EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx



EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx \$30

Martes 16 de diciembre de 2025

IMAGEN DEL DÍA

DESGREÑADA LEGISLATIVA EN LA CDMX

En la última sesión del año, en el Congreso de la Ciudad de México hubo gritos, insultos, golpes y hasta jalones de cabello entre los legisladores del PAN y Morena. Ocurrió durante la discusión de un dictamen para desaparecer de la Constitución capitalina al Info-CDMX y dar paso a un nuevo órgano. El zafarrancho comenzó debido a una reserva que iban a presentar los guindas para que el instituto que se creará no sea colegiado tal como se aprobó en comisiones. Esto molestó a los panistas, que tomaron la tribuna y acusaron al partido oficial de incumplir acuerdos... Y se desató la gresca. | A18 |



ESPECIAL

Juez niega prisión para 4 cómplices de Raúl Rocha Cantú, acusados por FGR

Dos eran funcionarios de la Fiscalía General de la República y estaban señalados de pertenecer a la red criminal de 13 personas encabezada por el dueño de Miss Universo

DANIELA WACHAUF

nacion@eluniversal.com.mx

Un juez de Distrito en Querétaro negó a la FGR la orden de aprehensión que solicitó contra cuatro de los 13 implicados de la red criminal que encabezaba Raúl Rocha Cantú —copropietario de Miss Universo—, la cual está acusada de delincuencia organizada, huachicol y tráfico de armas.

Se determinó que no se aportaron las suficientes pruebas para so-

licitar la captura de Paul Manrique/Miranda, alias *El Comandante*, y Jeny Guzmán Cintora/Cintura, esposa de Jacobo Reyes León, alias *Yacob*, líder de la organización delincuencial.

También a Diego Adrián Mendoza Pérez, quien trabajó en la FGR como asistente de Mari Carmen Ramírez Rodríguez, ya detenida, y Jorge Alberto Gallegos Díaz.

La FGR puede impugnar la decisión del juez.

| NACIÓN | A4

"La licuadora criminal" de Duarte

La FGR desmenazó la manera en la que César Duarte, exgobernador de Chihuahua, mezcló diversos recursos del erario estatal para ocultar el origen ilícito de 73 millones 925 mil 995 pesos de un total de 96 millones 685 mil 253 pesos, con una técnica conocida como "la licuadora".

En la causa penal, de la que EL UNIVERSAL tiene copia, la dependencia detalla qué personas están involucradas, cuentas, bancos y montos transferidos. Se señala que se amplió la denuncia contra familiares de Duarte. Daniela Wachauf | NACIÓN | A6

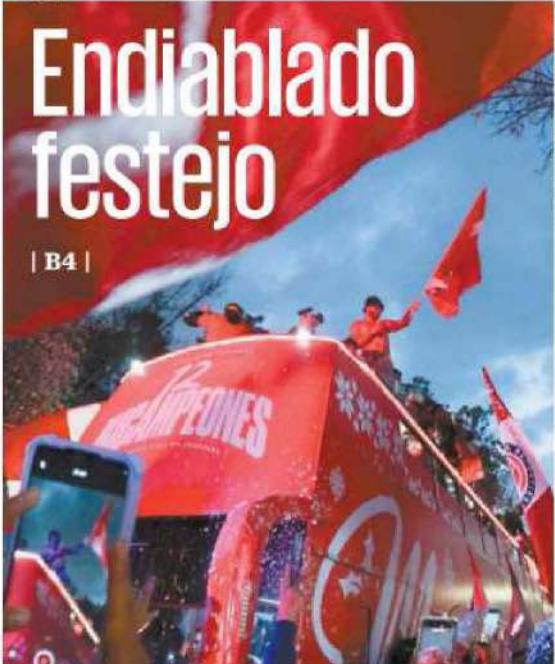
ESPECTÁCULOS

Avatar explora México con fuego | A26 |

GU

Diez carreras prometedoras | U6 Y U7 |

UD



OPINIÓN

NACIÓN

A8 Carlos Loret de Mola

A9 Salvador García Soto

A16 Valeria Moy

A16 Catalina Pérez Correa

A17 Alberto Aziz Nassif

A17 José Woldenberg



JAVIER TEJADO DONDÉ
"Hay un rudo juego, bien sincronizado, de EU, para meter presión al gobierno mexicano; un ejemplo: el reclamo del pago de agua" | A23 |

\$18.45
DÓLAR AL MENUEDO

Año 109, Número 39.462
CDMX 48 págs.

350 mil empleos, a salvo con aranceles: Ebrard

PEDRO VILLA Y CAÑA Y LEONOR FLORES
cartera@eluniversal.com.mx

Con las mayores tarifas para naciones sin acuerdo comercial, se prevén recaudar cerca de 30 mil millones de pesos anuales, afirmó la presidenta Claudia Sheinbaum, mientras el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, aseguró que se protegerán 350 mil empleos y habrá piso parejo en la industria.

| ECONOMÍA | A22

TARIFAS DE EU PONEN A PRUEBA LA GLOBALIZACIÓN

La política del gobierno estadounidense pone en juego la integración económica mundial, advierten expertos.

| MUNDO | A12

FENTANILO, "ARMA DE DESTRUCCIÓN MASIVA"

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, firmó ayer una orden ejecutiva para clasificar así al opioide sintético, al advertir que "ninguna bomba ha causado" el daño que esta droga. | MUNDO | A12

HAY SIETE MUERTOS



JET PRIVADO SE DESPLOMA EN TOLUCA

Al menos siete personas perdieron la vida, tras el desplome de un jet privado tipo Cessna Citation III, con matrícula XA-PRO, en la colonia San Pedro Totoltepec, en el municipio de Toluca, Estado de México. La aeronave procedía de Acapulco y se dirigía al Aeropuerto Internacional de la capital mexiquense. Tanto la FGR como las autoridades de la SICT investigan las causas del accidente. | METRÓPOLI | A20

CENA PRESIONA LOS BOLSILLOS

MARTES

16 DE DICIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,549
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS

\$20.00

EXCELSIOR

PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



REGRESO A PANDORA

Sigourney Weaver y Oona Chaplin visitaron México para el estreno de *Avatar: Fuego y Cenizas*, la tercera parte de la saga de James Cameron.

Foto: Héctor López



FUNCIÓN

Foto: Héctor López

REVIVEN LOS CLÁSICOS

Emilio, José Pablo y Luis Eduardo Zepeda, integrantes de Cumbia Pedregal y nietos de María Victoria, apuestan por reversionar música de antaño. / 3

ADRENALINA STEELERS FRENA A MIAMI



MIAMI PITTSTURGH



EXPRESIONES RECUPERAN JARDÍN HISTÓRICO

La restauración del Jardín Antonieta, en la Casa Rivas Mercado, inaugurado ayer, contó con un presupuesto de 16.5 millones de pesos. / 22

Foto: Cuartoscuro

SENADO DE LA REPÚBLICA

Producen escándalos; olvidan las iniciativas

POR LETICIA ROBLES
DE LA ROSA

Senadores conocidos por escándalos y actividad mediática, como Gerardo Fernández Noroña, Alejandro Moreno, Lilly Téllez o Ricardo Anaya, muestran una baja productividad legislativa a pesar de su alta participación parlamentaria en debates y polémicas.

En contraste, el más exitoso es el líder de Morena, Adán Augusto López, quien logró que sus seis iniciativas le fueran aprobadas y es uno de los más participativos en los debates, con 53 intervenciones, de acuerdo con información pública de la trayectoria de

cada uno de los 128 senadores de la República.

Fernández Noroña, el senador que más polémicas registra, no ha presentado ninguna iniciativa individual, sólo una conjunta que ya es ley. Por otro lado, Marko Cortés, aunque suma 60 participaciones en tribuna, tiene sólo cinco iniciativas sin aprobar. Andrea Chávez, en medio de controversias, registra ocho iniciativas.

La panista Lilly Téllez es la más activa en la tribuna con 109 participaciones que frecuentemente causan polémica, pero también es activa legislativamente, con 17 iniciativas presentadas.

PRIMERA | PÁGINA 4



EDOMEX

AVIONAZO DEJA 10 MUERTOS

Un jet privado tipo Cessna Citation III se desplomó sobre una fábrica de la zona industrial de San Mateo Atenco, Edomex, cerca de las instalaciones del Aeropuerto de Toluca. Las 10 personas que viajaban a bordo de la aeronave fallecieron, entre ellas tres menores de edad.

PRIMERA | PÁGINA 12

ENCUESTA DE BANXICO

Anticipan repunte de la economía en 2026

EL CRECIMIENTO DEL PRÓXIMO AÑO triplicaría el previsto para este 2025, lo que se traducirá en mayor empleo, prevén analistas del sector privado

POR KARLA PONCE

La economía mexicana podría casi triplicar su crecimiento en 2026, con una proyección de expansión de 1.15%, superior al 0.39% estimado para el cierre de este año, de acuerdo con la Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado del Banco de México (Banxico).

Analistas del sector privado también prevén una mejora en el empleo formal, con la expectativa de crear 308 mil puestos en 2026, rebasando los 237 mil pronosticados para el ciclo actual.

Sin embargo, señalan que la gobernanza es el principal obstáculo para el crecimiento económico en el país, preocupación manifestada por 44% de los encuestados por Banxico.

La inseguridad pública y la política de comercio exterior son otros factores de peso. Pese a ello, la mayoría (64%)

Papa reitera apoyo para pacificación

La presidenta Claudia Sheinbaum reveló que el papa León XIV reiteró la disposición de la Iglesia católica para apoyar la pacificación de México, durante una llamada telefónica que sostuvieron.

La mandataria explicó al Pontífice el programa Sí al Desarme, Sí a la Paz, que desarrollan conjuntamente el gobierno de México y la Iglesia católica, ante lo cual el Papa mostró gran interés en fortalecer la iniciativa.

El programa consiste en que la ciudadanía entregue



Foto: Especial

En conferencia, la presidenta Claudia Sheinbaum informó sobre la llamada telefónica que sostuvo con el papa León XIV.

armas de fuego de forma anónima a cambio de dinero en efectivo, en atrios de iglesias católicas.

La Presidenta también

señaló que aún no hay fecha para la visita del Papa a México, pese a su gran interés.

— Arturo Páramo

PRIMERA | PÁGINA 6

anticipa que el clima de negocios "permanecerá igual" en los próximos seis meses.

En tanto, se espera que la inflación general se ubique en 3.88% el próximo año,

ligeramente por encima del 3.75% esperado para el cierre de este 2025.

Finalmente, en cuanto a la política monetaria, el consenso del mercado indica que la

tasa de referencia de Banxico cerraría 2026 en 6.50%, medio punto porcentual por debajo del nivel proyectado para el fin de este año.

DINERO



TRIFULCA EN EL CONGRESO

Diputadas locales del PAN y de Morena llegaron a los golpes en plena tribuna, luego de que las panistas protestaran por una reserva de última hora de los morenistas que dejó al nuevo órgano de transparencia capitalino sólo con un comisionado. / 18

PENTÁGONO ACTUARÁ CONTRA CÁRTELES

EU clasifica fentanilo como arma de destrucción masiva

POR MANUEL OCAÑO
Corresponsal

SAN DIEGO.— El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, designó el fentanilo ilícito y sus precursores químicos como armas de destrucción masiva, equipando la droga con un arma química.

Dicha acción concede autoridad al Pentágono para

coordinar acciones con la fiscalía, el Departamento del Tesoro y Seguridad Interior contra dos carteles mexicanos predominantemente responsables de la distribución de fentanilo en EU.

Trump aseguró que la posibilidad de que el fentanilo se utilice como arma para ataques terroristas constituye una grave amenaza para EU.

GLOBAL | PÁGINA 20

DINERO

NUEVA ERA EN BANAMEX

Citi concretó la venta de 25% del Grupo Financiero Banamex al empresario Fernando Chico Pardo, quien asumió la presidencia del Consejo de Administración del grupo financiero.



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río
Ciro Gómez Leyva
Federico Reyes Heroles
Lorena Rivera

2
4
10
11



AÑO XLV · N°. 12021 · C

CIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mxEN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON Bloomberg

PÁG. 2

ADVIERTEN PILOTO FALLA PREVIO AL ACCIDENTE

SE DESPLOMA JET PRIVADO EN TOLUCA; MUEREN 10 PERSONAS

TRAGEDIA. A las 12:31 horas de ayer, una aeronave jet modelo Cessna Citation 650 que salió de Acapulco a Toluca se desplomó. Habría presentado una falla de motor.

REFORMA ELECTORAL

SE PRESENTARÁ A MEDIADOS DE ENERO; QUITARÍA OPLES Y LISTAS DE PLURIS.

PÁG. 30



EFE

GUADALUPE TADDEI

ENTREGA INE PROPUESTAS DE OPLES PARA REFORMA ELECTORAL Y LOS DEFIENDE.

PÁG. 31

CLAUDIA SHEINBAUM

ENTREGA DE AGUA A EU NO AFECTARÁ CONSUMO HUMANO NI AGRICULTURA.

PÁG. 33

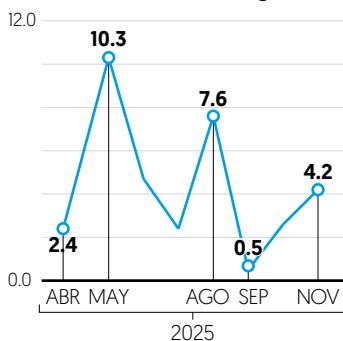
TIENDAS DE LA ANTAD PÁG. 18

DA EL BUEN FIN EMPUJÓN A VENTAS

En noviembre, las ventas a tiendas iguales crecieron 4.2% anual, gracias al programa de descuentos.

Ventas de la ANTAD

Var. % anual en tiendas iguales



Prevén mínimo impacto en la inflación por los aranceles

Presidencia.

Se generará una recaudación del orden de 30 mil mdp anuales; no es contra ningún país

El gobierno de México calcula que los nuevos aranceles a productos asiáticos sólo afectarán a la inflación en 0.2 puntos porcentuales. Marcelo Ebrard, titular de Economía, añadió que éstos son para proteger 350 mil puestos de trabajo en diversos sectores. Por su parte, la presidenta Claudia Sheinbaum dijo que, además de que no causarán presiones inflacionarias, los ajustes a más de mil 400 fracciones arancelarias generarán una recaudación de 30 mil millones de pesos anuales. Reiteró que la medida no es contra ningún país. —Redacción / PÁG. 4



LUCIA FLORES

“Se están recibiendo productos debajo de los precios de referencia internacional... no hay piso parejo”

MARCELO EBRARD
Secretario de Economía

GOLPE A PRODUCTOS DE BAJO COSTO PROVENIENTES DE ASIA

PODRÍA AFECTAR VENTAS DE PLATAFORMAS

Comprar artículos en plataformas asiáticas como Shein o Temu podría dejar de ser tan atractivo a partir del 1 de enero 2026, luego de la aprobación de la reforma a la Ley de Impuestos Generales de Importación y Exportación, que impone aranceles

a mercancías de China y otros países asiáticos. La medida afectaría a productos de uso cotidiano que hoy llegan a México a bajo costo desde Asia, por lo que la mercancía que hoy se vende en esas plataformas podría subir de precio. —Redacción / PÁG. 18



CITI CONCRETA VENTA A EMPRESARIO MEXICANO / PÁG. 11

ADQUIERE CHICO PARDO OFICIALMENTE 25% DE BANAMEX.

ESCRIBEN

Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6

Rafael Cué
LA FIESTA ESTÁ VIVA / 23

Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 34

\$17.98

TIPO DE CAMBIO.
Al continuar el retroceso del dólar, el peso cierra abajo de 18 a la espera de Banxico. PÁG. 12

ENCUESTA DE BANXICO

DETERIORO EN PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO PARA 2026

El desempeño de la economía se deterioró a lo largo de 2025 y las perspectivas para 2026 continúan a la baja, según las proyecciones

reflejadas en la última encuesta del año sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado realizada por

el Banxico. Se espera que el PIB tenga un modesto crecimiento de 0.39 por ciento al cierre de este 2025. En 2026, se prevé de

1.15 por ciento contra 1.37 por ciento en noviembre. El estimado para 2027 está en 1.85 por ciento. —Ana Martínez / PÁG. 5



EL ECONOMISTA

MARTES 16 de diciembre del 2025

www.economista.com.mx

Año XXXVI • N° 9445

\$15

Fundado en 1988

Finanzas
y Dinero

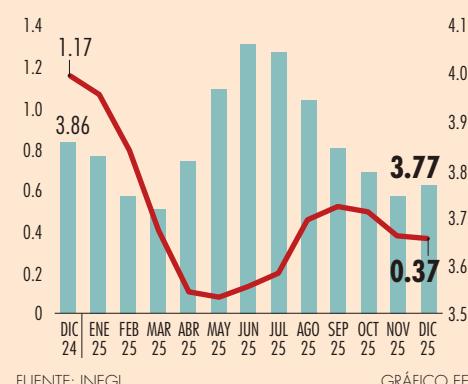
Especialistas recortan el pronóstico del PIB de México para 2025 a 0.37%: Banxico

- Los expertos consultados por el banco central lo redujeron desde 0.39% en el último sondeo del año; prevén que la inflación cierre el año en 3.77 por ciento.

• PÁG. 8

Expectativas 2025 | EN % ANUAL

● PIB ● INFLACIÓN



Citi anunció que se cerró la operación de venta de Banamex a Chico Pardo

- La operación recibió las autorizaciones de reguladores financieros y de competencia mexicanos. El comprador ya preside el consejo de administración.

• PÁG. 10

25%
DE ACTIVOS
del negocio del grupo financiero fue vendido por Citi al empresario mexicano.

Trump declara el fentanilo como "arma de destrucción masiva"

- El presidente de EU firmó el decreto. "Ninguna bomba causa el daño que esto provoca".

• PÁG. 31

Opinión

Enrique Campos

Marco A. Mares

Rosario Avilés

Eduardo Ruiz-Healy

Manuel Ajenjo

José Fonseca

• PÁG. 13

• PÁG. 23

• PÁG. 24

• PÁG. 33

• PÁG. 34

• PÁG. 34

Finanzas
y Dinero

En noviembre se moderaron, pero sumaron 32,608 mdp

Plusvalías de las afores de enero a noviembre suman 1.12 bdp: Consar

- En los primeros 11 meses los rendimientos del ahorro de los trabajadores han generado 16.5% respecto del cierre del 2024.
- De los fondos disponibles, 52% está invertido en deuda del gobierno y 13% en renta variable.

Sebastián Díaz Mora

• PÁG. 6

Un año para el recuerdo

En 10 de los primeros 11 meses, los ahorros de los trabajadores invertidos por las afores han tenido plusvalías, aunque en los dos últimos meses han ido a menos.

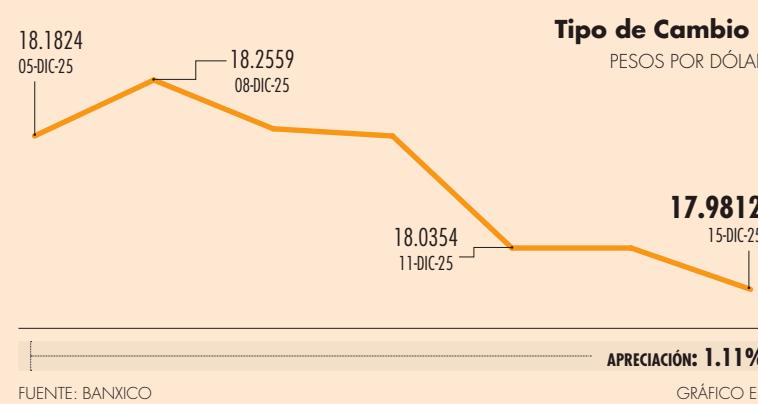
Plusvalías/minusvalías de las afores | MILLONES DE PESOS



El peso rompió el piso de 18 por dólar, su mejor registro de los últimos 17 meses

- La moneda mexicana acumula cuatro jornadas con ganancia en el tipo de cambio, impulsada por la debilidad del dólar y el diferencial de tasas entre los bancos centrales.

• PÁG. 16



En Primer
Plano



FOTO: ESPECIAL

Los aranceles, para preservar 350,000 empleos: CSP

- Las tarifas generarán recursos por 30,000 mdp al año.

• PÁG. 5

India propone a México acuerdo comercial en vez de aranceles

- El tratado suavizaría las tarifas que México impondrá: R. Agrawal.

• PÁGS. 4-5

2,000
mdd de importaciones indias serán gravadas a partir de enero.

El INE entrega propuestas de grupos para la reforma electoral

- El paquete incluye planteamientos de los OPLE de todo el país.

• PÁG. 32

66 Nunca había tardado tanto una reforma. Desde 2014, son ya 11 años".

Guadalupe Taddei Zavala,
CONSEJERA PRESIDENTA DEL INE.

Tiendas afiliadas a ANTAD elevan 4.2% sus ventas en noviembre

- Es su desempeño más bajo para ese mes desde el 2020.

• PÁG. 22

7 509661 885870



DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 16 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14881 // Precio 10 pesos

Desgreñadero en el Congreso de la CDMX



Con la ambición de obtener cuotas políticas en el nuevo organismo de transparencia de la Ciudad de México, el PAN trató de boicotear la sesión y frenar la aprobación del Paquete Económico para 2026, lo que derivó en una trifulca en la que

hubo codazos, empujones y jaloneo de cabellos entre diputados del Congreso capitalino. Finalmente, el anterior instituto fue extinguido por la mayoría de Morena y sus aliados del PT y PVEM. Foto tomada de un video SANDRA HERNÁNDEZ / P 28

Suspende jueza la audiencia de imputación contra Amparo Casar

● El caso debió ser turnado al Reclusorio Norte, no al Oriente

G. CASTILLO Y C. ARELLANO / P 3

Por sequía, déficit de envío de agua a EU se puede cubrir hasta 2030: SRE

● Tratado de 1944 lo permite, argumenta la cancillería

EMIR OLIVARES / P 13

Sheinbaum: Chile, motivo de reflexión para movimientos progresistas

● Subraya importancia de que los cambios de gobierno sean siempre de manera democrática

A. URRUTIA Y E. OLIVARES / P 10

Frontera del lado mexicano, “controlada” por narcos

Clasifica Trump al fentanilo como arma de destrucción masiva

● Al firmar una orden ejecutiva, identifica a dos carteles que lo trafican a Estados Unidos

● Son “amenaza militar directa”; ninguna bomba causa el daño de esa droga, señala

● Reviven medalla de la época de la persecución a Villa para tropas que “defienden la soberanía”

JIM CASON Y DAVID BROOKS, CORRESPONSALES / P 21

Exige sindicato del sector automotor proteger derechos laborales en T-MEC

● Gremio estadunidense pide también mejoras para sus pares del acuerdo de América del Norte

J. CASON Y D. BROOKS / P 17

Chile: se consuma la estafa posdictadura

MARCOS ROITMAN ROSENMAN / P 13

COLUMNAS

Timbre
Marciano

CRISTINA RIVERA GARZA / P 10



LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 29 N° 10,542 \$10.00 // MARTES 16 DICIEMBRE 2025 // WWW.CRONICA.COM.MX

Los aranceles, para no perder 350 mil empleos: Ebrard



- Textil, vestido, calzado, acero y automotriz, los sectores más golpeados por importaciones con precios por debajo del mercado, asegura el secretario de Economía
- "Cuando el piso está disparejo tienes que corregir, remediar esa desventaja o esa injusticia"

Base. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, anunció una serie de medidas cuyo objetivo central es proteger hasta 350 mil empleos en México, ante el crecimiento acelerado de importaciones que compiten con precios por debajo de los valores de referencia internacional.

Explicó que la estrategia se enfoca en cuatro industrias clave para la empleabilidad del país, las cuales han registrado un aumento considerable en importa-

ciones entre 2022 y 2025.

En ese periodo, la industria textil y del vestido reportó un incremento del 20.8%; el calzado, 22.3%; el acero, 12.4%, y la industria automotriz, 34.5%, siendo esta última la de mayor impacto. Dijo que el problema no radica en la falta de competitividad de las industrias nacionales, sino en una competencia desleal derivada de precios artificialmente bajos. **PAG. 5**

Uno de los focos principales del paquete arancelario es la industria automotriz, que concentra un tercio de los empleos de la manufactura en México

NACIONAL

PAG. 8

Trump presiona para que camiones de carga mexicanos sean eléctricos

- Exige que para el 2027 al menos el 10% de 3 mil camiones cumplan con la disposición

El Gobierno de Estados Unidos, a través de la Agencia de Protección Ambiental (EPA, por sus siglas en inglés) acelera la transición en su programa de movilidad de combustible fósil a eléctrico; la medida comienza en California.



NACIONAL

PAG. 6

La entrega de agua a EU no afectará el consumo humano: Sheinbaum



• México entregará 249,163 millones de metros cúbicos

MUNDO

PAG. 24

Del berrinche de Petro a la reflexión de Sheinbaum tras elecciones en Chile

- La izquierda de América Latina ante la marea derechista

LA ESQUINA

Los aranceles que fueron motivo de una amplia explicación en la mañana son la respuesta a un problema que todos conocemos bien: productos de paso dudosos por las aduanas están compitiendo deslealmente con artículos mexicanos y los empleos que están detrás de ellos. La disposición de participar en una economía globalizada no elimina la necesidad de responder a prácticas desleales. Así, bien entendidos, los aranceles resultan valiosos



Zafarranco legislativo en CDMX

La discusión por la desaparición del InfoCDMX terminó en agresiones físicas entre legisladoras de Morena y de Acción Nacional en el Congreso de la Ciudad de México. **PAG. 21**

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Francisco Báez
Empedrado- P4

Jorge Gaviño
El cuidado que sostiene al trabajo- P7

ARANCELES, PARA PROTEGER 350 MIL EMPLEOS EN MÉXICO



SHEINBAUM afirmó que no se quieren enemistar con ningún país; decisión fue tomada con sector empresarial; prevé que nos irá bien en revisión del T-MEC; se inicia investigación antidumping contra EU por carne de cerdo. **págs. 19 y 20**

CON MAYOR IMPACTO

Sectores con más tarifas arancelarias.

| | |
|------|-------------|
| 28.6 | TEXTIL |
| 21.1 | VESTIDO |
| 18.3 | SIDERÚRGICO |

cifras en %

LA PRESIDENTA, ayer, con el secretario de Economía en Palacio.

Foto: Cuartoscuro

HOY ESCRIBEN

- La izquierda que parecía invencible **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Mucho movimiento, poco partido **pág. 6**
CARLOS URDIALES
- Hasta pronto Gabriel Boric **pág. 25**
MONTSERRAT SALOMÓN

Avionazo en Edomex provoca 10 muertos

SE DESPLOMA taxi aéreo en San Mateo Atenco sobre bodega; iba a Toluca; fallecen 8 pasajeros y 2 pilotos; uno advirtió sobre caída. **pág. 14**

DE MÉXICO

7 503026 052006

La Razón



EL ALMIRANTE Raymundo Morales (centro) y el gobernador de Oaxaca, ayer.

PODER NAVAL SE FORTIFICA: INICIA SEMAR RENOVACIÓN DE SU FlOTA

VAN por construir 7 buques de nueva generación; ponen quilla de patrulla oceánica desarrollada con ingeniería mexicana. **pág. 11**

Ocultan información penales estatales sobre custodios

INFORME nacional de transparencia señala que sólo 11 entidades dieron datos completos; todos los estados, reprobados en evaluación de personal de seguridad. **pág. 4**

3 | Ejes evaluados: carrera policial, profesionalización y régimen disciplinario

MARTES 16 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5138

WWW.RAZON.COM.MX

PRECIO \$10.00

SIN LA OPOSICIÓN AVALAN PRESUPUESTO

Exhiben nivel de Congreso de CDMX: golpes, jalones de cabello, insultos...

I. ORTIZ Y J. CASTRO

Se caldean ánimos en debate de desaparición de Info-CDMX; panistas Daniela Álvarez y Claudia Pérez buscaban tomar la Mesa Directiva y se desata gresca; secretaria morenista entre agresoras

Hubo codazos, zapes, mentadas...; oposición deja recinto; sin ella pasa extinción de órgano de transparencia y gasto para 2026; ambos bandos se acusan; Brugada condena violencia **págs. 16 y 17**



CLAUDIA Pérez, Yuriri Ayala, Daniela Álvarez y Jesús Sesma, ayer.
Foto: Especial

PIDEN A JUDÍOS NO CELEBRAR JANUCÁ EN SITIOS PÚBLICOS; TEMEN MÁS ATAQUES

NETANYAHU lanza alerta sobre agresiones por imitación; presiona a primer ministro de Australia tras reconocimiento de Estado palestino; frustran en EU acto terrorista. **págs. 24 y 25**

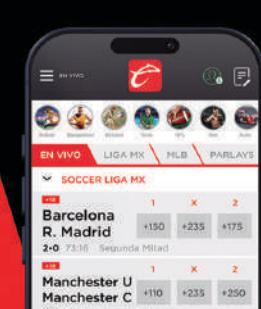
Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

| HORARIO | PARTIDOS 16 DE DICIEMBRE | | LOCAL | EMPATE | VISITANTE |
|---------|--------------------------|----|-----------|--------|------------|
| 14:00 | DEP. LA CORUÑA | VS | MALLORCA | +188 | +200 +144 |
| 14:00 | SPORTING GIJON | VS | VALENCIA | +205 | +200 +132 |
| 14:00 | GUADALAJARA | VS | BARCELONA | +1750 | +710 -1000 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$6,226

*VALIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SE GOB DGG/SP/404/97 DIVIERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



caliente
SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx
QR



CIUDAD DE MÉXICO | MARTES 16 DE DICIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,680 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



RAMSES MERCADO / EL SOL DE TOLUCA

Se estrella cerca del aeropuerto

TOLUCA. La cifra de muertos por la caída de un jet privado con matrícula XA-PRO cerca del Aeropuerto Internacional de Toluca subió a diez al cierre de esta edición, informó este lunes Protección Civil del Estado de México. Los cuerpos fueron localizados en la bodega contra la que se impactó la aeronave, que cubría la ruta Acapulco-Toluca y transportaba ocho pasajeros además de piloto y copiloto; se desconocen las causas del accidente. **Pág. 8**



CUARTOSCURO.COM

NORMAL

Un siglo con Tenampa

La cantina más célebre de Garibaldi ha sido testigo de la transformación del machismo, la bohemia, la fiesta y la identidad nacional, sin perder su condición de santuario popular. Hace 100 nació este espacio de culto.

BANAMEX

Asume Chico Pardo

Citi concretó este lunes la venta del 25 por ciento de Grupo Financiero Banamex a Fernando Chico Pardo —una operación valuada en 42 mil millones de pesos— y, con el cierre, el empresario asumió de inmediato la presidencia del Consejo. **Pág. 13**

PELIGROSAS

Castigan a 29 firmas de seguridad

La Dirección General de Seguridad Privada sancionó este año a 29 empresas de seguridad privada por incumplimientos que van desde no presentar resultados de exámenes médicos, psicológicos y toxicológicos del personal, hasta fallas en el registro de equipo y altas de directivos y mandos operativos. Entre los casos destaca Asesores en Riesgos, Crisis, Investigaciones y Seguridad Internacional, amonestada tres veces el 10 de enero por omisiones y por no acreditar requisitos. **Pág. 4**

SHEINBAUM DICE QUE NO HABRÁ AFECTACIONES

México y EU llegan a acuerdo por el agua

JORGE SALCEDO Y ADELINA PAZOS / El Sol de Tijuana

La Presidenta de México informa que se pactó ampliar el plazo para cumplir adeudo

TIJUANA. México y Estados Unidos llegaron a acuerdos para subsanar la disputa de agua como parte del tratado de 1944, en la que gobierno de Donald Trump amagó al de Claudia Sheinbaum con imponer aranceles si no se entregaba el líquido faltante inmediatamente.

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que se pactó ampliar el plazo para cumplir con el adeudo de agua pendiente.

"Es muy importante que todos sepamos que no se está dando un agua que no tenemos o que afecte a las y los mexicanos, sino se vio de distintas cuencas

cómo podía atenderse la solicitud de Estados Unidos, que es parte del Tratado de 1944", dijo la Presidenta.

El amago de Trump fue acompañado de amenazas de aranceles de cinco por ciento a productos mexicanos si no se pagaba el adeudo de agua del río Bravo a Estados Unidos.

La mandataria dijo que esta demanda fue originalmente establecida para el mes de diciembre, sin embargo su gobierno

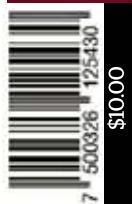
explicó que no sería posible por las condiciones físicas de la infraestructura entre ambos países y a que no ha llovido.

"No es que no hayamos querido entregar, sino sencillamente no ha llovido lo suficiente. Entonces, se llegó a un acuerdo en este sentido y, al mismo tiempo, nos seguimos reuniendo para acordar. Se acuerda por quinquenio, pero ahora se va a ver, a partir de la cantidad de lluvia", dijo Sheinbaum. **Pág. 5**

Samuel García **Pág. 13**Sara Lovera **Pág. 20**Beatriz Mojica **Pág. 21**

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO

No. 3379: MARTES 16 DE DICIEMBRE
reporteindigo.com

AGUA, CONCESIONES EN FAST TRACK

Permisos acelerados, omisiones en la supervisión y presuntas maniobras irregulares exhiben las contradicciones entre el Plan Nacional Hídrico y la actuación de funcionarios de la Conagua, en un contexto marcado por la escasez y el acaparamiento del agua

12

NACIONAL

Defender derechos: la sentencia no escrita

Organizaciones civiles internacionales identifican a Latinoamérica como la región más peligrosa para los activistas, entre los cuales, los de las causas del medio ambiente son los más amenazados



16

INDIGENOMICS

Región en disputa

Las administraciones consideradas de derecha y hasta su versión más radical, ganan terreno en América Latina y el Caribe; prueba de que la contienda por una de las regiones de mayor importancia en el mundo sigue más viva que nunca



30



METTA
#MONDAY NIGHT

STEELERS DEJA SIN PLAYOFFS A DOLPHINS

E
#ACUSAN ASUHIJO

ASESINAN A
ROB REINER
Y A SU ESPOSA



FOTO: AFP



FOTO: ANTONIO NAVIA

#CLAUDIA SHEINBAUM
ANTE VIRAJES
A LA DERECHA,
EN MÉXICO
LA 4T
SEGUIRÁ

P7



FOTO: ESPECIAL

#MANOTEAN

DIPUTADAS
RIÑEN, POR
EXTINCIÓN DEL
INFO CDMX P11



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3105 / MARTES 16 DE DICIEMBRE DE 2025

• EL HERALDO® DE MÉXICO

HECHO CON
H
SI SE CON H, ES UN HECHO



#TOLUCA

**10 MUERTOS POR
CAÍDA DE AVIÓN P28**

FOTO: CUARTOSCURO

#PARA2026

Gabinete de Seguridad, a Estados violentos

LAS MAÑANERAS Y LAS SESIONES VAN A SER LOS JUEVES O VIERNES EN LAS ENTIDADES;
EL OBJETIVO ES FORTALECER LA COORDINACIÓN CON LAS AUTORIDADES LOCALES

POR NOEMÍ GUTIÉRREZ Y CARLOS NAVARRO / P4

Caliente.
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

| HORARIO | PARTIDOS 15 DE DICIEMBRE | LOCAL | EMPATE | VISITANTE |
|---------|----------------------------|-------|--------|-----------|
| 14:00 | DEP. LA CORUÑA VS MALLORCA | +188 | +200 | +144 |
| 14:00 | SPORTING GIJÓN VS VALENCIA | +205 | +200 | +132 |
| 14:00 | GUADALAJARA VS BARCELONA | +1750 | +710 | -1000 |

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALquier MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$6,226



BAJA LA APP EN
iTunes



Entrevista

Reinhard Genzel: "Los vídeos de un minuto nunca te darán la verdad" —P31

BALANCE DEL AÑO

Sánchez gana tiempo para aplacar a unos socios cada vez más inquietos

El presidente admite errores, pero reitera que agotará el mandato

CARLOS E. CUÉ
Madrid

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, admitió ayer "errores" en el balance del curso polí-

tico, pero subrayó que su intención es aguantar lo que queda de legislatura. "Tenemos recursos, tenemos ideas, tenemos ganas y un muy buen equipo, y dos años más para hacerlas realidad", afirmó el líder de los socialistas en plena oleada de escándalos de corrupción que salpican a dirigentes de su partido y de casos de acoso en los que están implicados cargos del PSOE. Estas crisis están elevando la impaciencia de los aliados parlamentarios de los socialistas y de Sumar, su socio en el Ejecutivo.

Para mostrar que el Gobierno tiene margen para actuar, Sánchez anunció un abono único de transporte por 60 euros mensuales que servirá para cercanías, media distancia y autobuses de la red estatal.

Además, hizo varios gestos a sus socios en Cataluña y el País Vasco. Entre otros, en enero recibirá en La Moncloa al líder de ERC, Oriol Junqueras. —P14 Y 15

El 14% de los españoles ha roto con amigos o familiares por la política

JOSÉ M. ABAD LIÑÁN
Madrid

El 14% de los españoles ha roto en el último año con amigos o familiares por culpa de peleas originadas por la política. Por evitarlas, tres de cada cinco ya no abordan estos temas en una conversación. Son datos del *Atlas de la polarización en España*. —P19



Pedro Sánchez, ayer en La Moncloa. CLAUDIO ÁLVAREZ

El cineasta Rob Reiner y su esposa mueren acuchillados

MARÍA PORCEL
Los Ángeles

El cineasta Rob Reiner, director de *La princesa prometida* y *Cuando Harry encontró a Sally*, y su esposa Michele fueron asesinados el domingo a cuchilladas en su casa. Su hijo mediano, Nick Reiner, fue detenido por el crimen. —P38



crescenta

Invierte como imaginas

Invierte en el fondo Crescenta
Private Equity Secondaries I, FCR

Consulta el folleto y los documentos del fondo en:
crescenta.com/invierte/fondos-en-comercializacion

crescenta.com

La Academia incorpora 330 novedades al diccionario, que en 2026 tendrá nueva versión

La RAE aprueba el 'gif' de un milenario

JORGE MORLA
Madrid

La Real Academia Española presentó ayer la versión digital del *Diccionario de la lengua española*, antílope de la 24ª edición, con nuevas incorporaciones como 'loguearse', 'microteatro', 'milenial' o

ELECCIONES EN CHILE

Kast y Boric apuestan por una transición ordenada tras el triunfo ultra

El presidente electo promete expulsar a los inmigrantes sin papeles

ROCÍO MONTES
Santiago de Chile

La transición presidencial en Chile entre el izquierdista Gabriel Boric y José Antonio Kast, dirigente ultra que ganó las elecciones del domingo, comenzó ayer con el compromiso de ambos de hacer un relevo ordenado. Kast, el presidente electo, prometió expulsar del país a los extranjeros sin papeles. —P2 Y 3

—EDITORIAL EN P10

Airbnb, multada con 64 millones por anunciar pisos turísticos sin licencia

ÁLVARO SÁNCHEZ
Madrid

El Ministerio de Consumo ha sancionado a Airbnb con 64 millones de euros por permitir anuncios de viviendas turísticas sin licencia en su plataforma. La multa, que supone seis veces el beneficio ilícito obtenido, llega tras un expediente sancionador que acreditó que la empresa no impidió publicar anuncios de pisos sin registro ni frenó el uso de números de licencia falsos o incorrectos. —P24

'turismofobia'. Las novedades reflejan el impacto de la tecnología y los cambios sociales en el lenguaje. Se añaden términos de la ciencia y la medicina, y del ámbito digital y las redes sociales, incluidos extranjerismos como 'gif', 'hashtag', 'mailing' o 'streaming'. —P39

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp

TUESDAY, DECEMBER 16, 2025 ~ VOL. CCLXXXVI NO. 142

WSJ.com

U.S. Edition

DJIA 48416.56 ▼ 41.49 0.09%

NASDAQ 23057.41 ▼ 0.6%

STOXX 600 582.54 ▲ 0.7%

10-YR. TREAS. ▲ 3/32, yield 4.181%

OIL \$56.82 ▼ \$0.62

GOLD \$4,306.70 ▲ \$6.60

EURO \$1.1755

YEN 155.21

What's News

Business & Finance

◆ Ford said it expects to take about \$19.5 billion in charges, mainly tied to its electric-vehicle business, a massive hit as the automaker retrenches in the face of sinking EV demand. **A1**

◆ Major U.S. stock indexes fell, with the S&P 500, Nasdaq and Dow industrials retreating 0.2%, 0.6% and 0.1%, respectively. **B9**

◆ Holiday advertisers got an early start this season, spending more on television spots and digital pitches as they chase inflation-weary shoppers' dollars. **B1**

◆ JP Morgan Chase stepped further into crypto with its asset-management arm rolling out a tokenized money fund using Ethereum as a record keeper. **B1**

◆ Several states joined the FTC in suing Uber over deceptive billing and cancellation practices regarding its subscription service. **B2**

◆ Ben & Jerry's plans to set a term limit for directors in a move that would push three members off its independent board. **B3**

◆ Shares of Juventus Football Club jumped after Tether offered to buy the soccer team from Italy's Agnelli family, which rejected the bid. **B3**

◆ The family of late Zappos CEO Tony Hsieh, whose father is administering his \$500 million estate, filed an objection to a purported will that surfaced earlier this year, calling it a "scam." **B3**

◆ China's economic momentum slowed broadly in November, with a marked weakening in consumer spending, adding pressure on Beijing. **A9**

World-Wide

◆ The son of famed actor-director Rob Reiner and his wife, Michele Singer Reiner, was arrested in Los Angeles on suspicion of the murder of his parents. **A6**

◆ Trump criticized Rob Reiner on social media after the Democratic activist and donor and his wife were found dead. **A6**

◆ The shooters who opened fire at a Hanukkah event at Sydney's Bondi Beach appear to have been inspired by Islamic State, Australia's prime minister said. **A1, A8**

◆ The Justice Department said it arrested four people on charges of plotting a coordinated string of bombings set to go off on New Year's Eve across Southern California. **A4**

◆ European leaders warned that Russia could attack their countries next amid doubts about Washington's commitment to collective security. **A7**

◆ Ukraine said it used underwater drones to strike and critically damage a Russian submarine, claiming a first in maritime warfare. **A7**

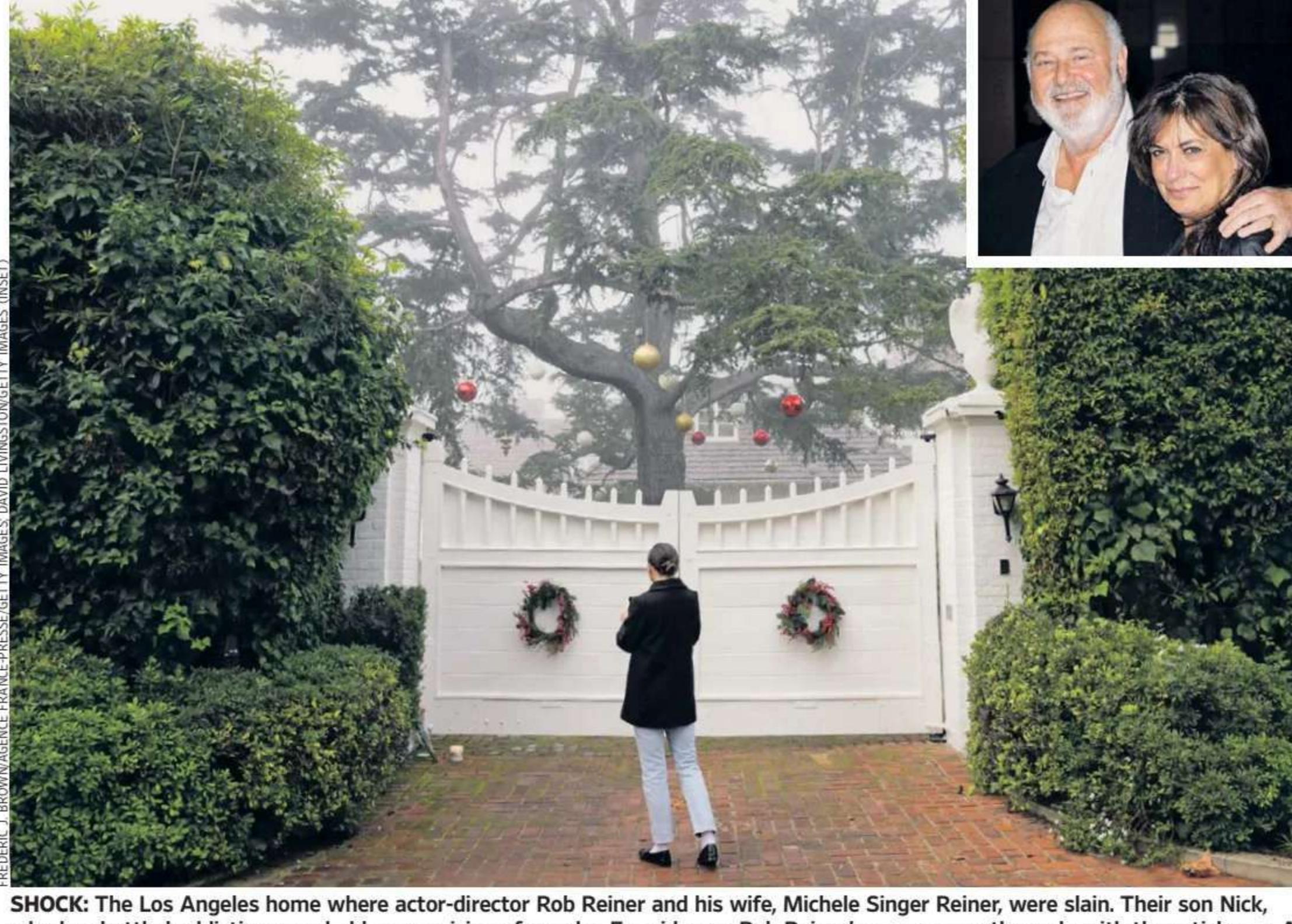
◆ Trump sued the BBC for \$10 billion, saying it defamed him in its editing of a documentary featuring his speech before the Capitol riot. **A4**

◆ The Louvre Museum was closed Monday after staff began a rolling strike to demand better working conditions and improvements to infrastructure, including better security. **A10**

◆ Died: Rob Reiner, 78, actor-director; Michele Singer Reiner, 70, photographer. **A6**
... Arthur L. Carter, 93, broker and legendary banker. **B1**
... Anthony Geary, 78, "General Hospital" star. **A4**

Troubled Son Is Arrested in Reiners' Killing

FREDERIC J. BROWN/AGENCE FRANCE PRESSE/GETTY IMAGES (INSET)



SHOCK: The Los Angeles home where actor-director Rob Reiner and his wife, Michele Singer Reiner, were slain. Their son Nick, who has battled addiction, was held on suspicion of murder. For video on Rob Reiner's career, scan the code with the articles on A6.

'We Were Just Sitting Ducks': How Chaos Unfolded in Sydney

People hid, shielded children as gunmen attacked Hanukkah festivities at beach

from a nearby stall.

Then, at around 6:40 p.m., shots rang out.

Ostrovsky immediately turned back to rush to his family. But "there was such chaos," he said, with bodies falling everywhere in a hail of bullets. He got hit, and went down, too.

Wounded, Ostrovsky desperately tried calling his wife to check on her and their two daughters, ages 4 and 8, but was unable to get through. For the next 15 minutes, he was unsure of their fates.

The carnage that unfolded at one of Sydney's most iconic locations was unlike anything the country had seen in decades. A

local man, identified by authorities as Ahmed el Ahmed, helped end it when he rushed one of the two assailants and wrestled the man's weapon away.

Police shot and killed one shooter. The other suspect was wounded and taken to a hospital under police guard. Officials haven't named the suspects.

The attack that left 15 dead stunned a country that has strict firearms regulations and had low gun crime in recent decades.

For Australian Jews, it was confirmation of what many believe has been a rising tide of antisemitism since the most recent Israel-Hamas war began,

including a 2024 firebombing of a Melbourne synagogue.

Prime Minister Anthony Albanese said it was clear the gunmen were targeting the Jewish event as an act of antisemitism, and they were inspired by Islamic State. Police said that they found two Islamic State flags and improvised explosive devices in a car registered to the younger of the two suspects.

Police shot and killed one shooter. The other suspect was wounded and taken to a hospital under police guard. Officials haven't named the suspects.

Among those killed were a Holocaust survivor who attended with his children and

Please turn to page A8

◆ Prime minister says Islamic State inspired shooters... **A8**

Ford Takes Costly Hit On EVs, Will Shift Lineup

Carmaker expects \$19.5 billion charge, pivots to traditional and hybrid vehicles

By SHARON TERLEP

Ford Motor said Monday it expects to take about \$19.5 billion in charges, mainly tied to its electric-vehicle business, a massive hit as the automaker retrenches in the face of sinking EV demand.

The sum is among the largest impairments taken by a company and marks the U.S. auto industry's biggest reckoning to date that it can't realize its electric-vehicle ambitions soon.

Ford, which has lost \$13 billion on its EV business since 2023, said it would bolster its lineup of gasoline-powered vehicles while shifting to hybrid and so-called extended-range electric vehicles that include onboard gasoline engines.

The goal is to pull back from loss-making assets and redeploy capital designated for EVs to models with higher profitability.

"Instead of plowing billions into the future knowing these large EVs will never make money, we are pivoting," Ford Chief Executive Jim Farley said in an interview. "We now know enough about the U.S. market where we have a lot more certainty in this second inning" of reduced-emissions powertrains, he said.

Regulatory changes and lackluster demand from American consumers are forcing U.S. automakers to abandon plans to quickly step to an electric-vehicle future.

Please turn to page A4

◆ Heard on the Street: Car companies' EV dilemma... **B9**

Police Hunt for Brown Killer



SEARCH: Federal Bureau of Investigation agents fanned out Monday in Providence, R.I., as police shared new footage of a potential suspect in the mass shooting at Brown University. **A3**

Why Everyone Got Trump's Tariffs Wrong

Predictions of the duties' impact on the economy were buoyant or dire. Here's the reality.

By CHAO DENG
AND DREW AN-PHAM

When President Trump declared the highest U.S. duties in nearly a century in April, he promised the tariffs would revitalize American manufacturing, bring back middle-class jobs and buoy the economy.

Economic experts weren't sold. They forecast peril for the nation's GDP, and expectations of a recession shot up.

Both missed the mark.

In the days following "Liberation Day," the contrast between Trump's opti-

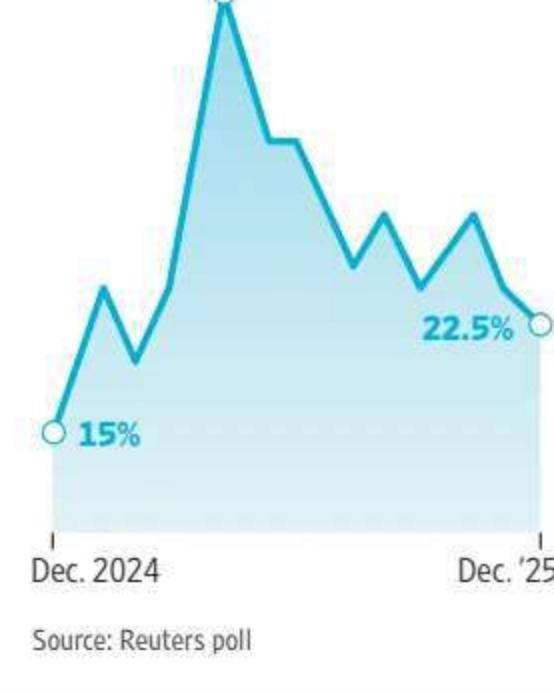
mism and more dire predictions from trade experts and economists was stark.

As businesses and consumers tried to make sense of the mixed messages, the president doubled down on promises he'd made during his 2024 presidential campaign. "The markets are going to boom, the stock [market] is going to boom, the country is going to boom," he said on April 3.

Economists and business leaders dialed up predictions of a fallout. BlackRock's Larry Fink said "most CEOs I talk

Please turn to page A11

Odds of a U.S. recession



Source: Reuters poll

Kohl's Shoppers Chase the Thrill Of Bagging a 15-Cent Sweater

* * *

Fans have turned stacking retailer's coupons into a sport; 'that was a total score'

By SUZANNE KAPNER

Walk through any mall at this time of year and you're bound to hear the typical sounds of the season: Christmas carols. Children crying on Santa's lap. People bragging about their Kohl's Cash.

In fairness, it's hard not to feel like you bagged a trophy when you've amassed enough of the coupons to spend a mere 15 cents on a sweater.

"I had to dig around in my purse because—who carries change?" said Lisa Sass, a 34-year-old communications

manager in Phoenix. "That was a total score."

Kohl's has gotten a lot wrong in the past year—widely panned store changes, declining sales, an ousted CEO. One thing nobody seems to have a problem with is its program for rewarding loyal shoppers. For every \$50 they spend on qualifying purchases, they earn \$10 in Kohl's Cash, which is just as good as real money as long as they use it on specified dates.

With few restrictions for redeeming the rewards, die-

INSIDE



PERSONAL JOURNAL
Many workers head back to classrooms and trade schools in their 40s. **A12**

JOANNA STERN
AI glasses, pendants and bracelets are put to the test, so you don't waste your money. **A13**

Twin Cities Are Split On Housing Crisis Fix

By REBECCA PICCIOTTO

ST. PAUL and MINNEAPOLIS—Dueling approaches over how to fix America's housing crisis are splitting Minnesota's Twin Cities.

In 2022, St. Paul enacted one of the strictest rent-control regimes in the country. The ordinance capped annual rent increases at 3% for most apartments, even empty ones. It didn't adjust for inflation.

Across the Mississippi River, Minneapolis steered clear of rent control. Instead, city officials strictly focused on creating new housing. A package of land-use revisions in 2020

made it easier to build apartments, in part by removing restrictions that limited housing to single-family homes.

Now, the results are coming into focus. Permits to build apartments in St. Paul plummeted by 79% in early 2022 from the year before, according to data from the Department of Housing and Urban Development. Real-estate investment activity nearly froze. Developers halted new projects as lenders pulled back.

Property values declined as investment cooled. All this compounded the existing real-estate problems brought on by

Please turn to page A2



MATTHEW ABBOTT FOR THE NEW YORK TIMES

A memorial on Monday at Bondi Beach, the site of the attack, in Sydney, Australia. The nation already had what advocates considered the "gold standard" on gun control.

Australia to Tighten Gun Laws After Shooting, Leader Pledges

Charges Expected for Suspect Who's in a Coma

This article is by Victoria Kim, Yan Zhuang and Michael Levenson.

SYDNEY, Australia — Prime Minister Anthony Albanese vowed on Monday to toughen Australia's already strict gun laws, after the country's worst mass shooting in three decades killed 15 people and wounded dozens more at a Jewish holiday celebration in Sydney.

"The government is prepared to take whatever action is necessary," he said at a news conference.

Officials have said that the attack on Sunday at Bondi Beach was an act of terrorism carried out by a 24-year-old Australian citizen and his father, an immigrant living in the country legally. The elder man, 50, who came to the country in 1998, had six firearms registered in his name. His country of origin was not immediately clear.

Police officers responding to the massacre shot both suspects, killing the father and wounding the son, officials said. They have not publicly identified either man. The police said on Monday that they expected to bring criminal charges against the younger man.

Australia had what advocates considered the "gold standard" on gun control. The country essentially banned assault rifles and many other semiautomatic weapons, as well as shotguns, after a gunman killed 35 people in the Tasmanian town of Port Arthur in 1996. After the attack at Bondi Beach, the country's leaders said they were prepared to enact additional restrictions.

Potential measures could include a limit on the number of firearms a person can own and a ban on gun licenses for noncitizens of

Continued on Page A7

Son of the Reiners Is Arrested On Suspicion of Their Murders

By MATT STEVENS
and SHAWN HUBLER

LOS ANGELES — A son of the celebrated director Rob Reiner and Michele Singer Reiner has been arrested on suspicion of murder in his parents' stabbing deaths, a crime that stunned Hollywood and saddened the legions of fans of Mr. Reiner's long career in television and film.

The Reiners' bodies were discovered around 4 p.m. on Sunday in their home in the Brentwood section of Los Angeles. The police did not disclose how they had died, but friends and two people who were briefed on the case said they had been stabbed.

The range of film and television stars who shared their grief on Monday, from Kathy Bates to Harry Shearer to James Woods, attested to Mr. Reiner's mastery of both drama and comedy. His decades as a liberal activist also brought tributes from Gov. Gavin Newsom of California and former President Barack Obama — and a



AARON P. BERNSTEIN/REUTERS

Rob Reiner and his wife, Michele, were found stabbed to death in their home in Los Angeles. Obituaries, A20-21.

rebuke from President Trump that even some prominent Republicans criticized as tactless.

Mr. Reiner, 78, was a popular sitcom actor, playing Mike Stivic, or Meathead, in "All in the Family" before directing a slate of admired films, including "Misery," "This Is Spinal Tap," "When Harry Met

Continued on Page A19

NATIONAL A11-19
Diversity Cuts Hit Disabled
The administration canceled a grant to a program that helps deafblind children learn to communicate. PAGE A11

Judge on Trial in Milwaukee
Prosecutors say she tried to circumvent U.S. agents by steering an undocumented immigrant out a side door. PAGE A18

The Pig That Toppled Bulgaria
Mass demonstrations were spurred by spreading outrage over corruption that many say was fueling an authoritarian power grab. PAGE A9

Judge on Trial in Milwaukee
Prosecutors say she tried to circumvent U.S. agents by steering an undocumented immigrant out a side door. PAGE A18

INTERNATIONAL A4-10
Turbulent Times for Merz
The chancellor believes the world needs a stronger Germany. He is still navigating how to get there while keeping the U.S. on board with Europe. PAGE A4

Security Guarantees for Kyiv
Western allies agreed to NATO-like protections for Ukraine, but details remain unsettled as negotiators seek a deal that Russia will approve. PAGE A8

The Pig That Toppled Bulgaria
Mass demonstrations were spurred by spreading outrage over corruption that many say was fueling an authoritarian power grab. PAGE A9

Judge on Trial in Milwaukee
Prosecutors say she tried to circumvent U.S. agents by steering an undocumented immigrant out a side door. PAGE A18

BUSINESS B1-5
Offloading A.I. Risk
Tech giants are finding creative ways to avoid being on the hook for some of the billions of dollars it costs to build data centers for artificial intelligence. PAGE B1

Musk Takes On Europe
The tech billionaire lashed out at the European Union after his social media platform X was fined last week. PAGE B1

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

SPORTS B6-9
Not Short of Scoring Prowess
Jalen Brunson of the Knicks is generously listed at 6-2, but he is making his mark in an ever-taller N.B.A. PAGE B6

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

Jimmy Lai Could Face Lifetime in Prison

In this case, he was convicted of two counts of conspiring with foreign forces to impose sanctions against Hong Kong and another of publishing seditious material in

the former British colony. He had already been convicted and imprisoned on fraud charges.

When Mr. Lai was arrested five years ago and released briefly on bail, a group of self-declared Chinese "patriots" gathered outside his home in the Kowloon district of the city and waved banners warning ominously that "traitors who

Continued on Page A10

Hastening Cognitive Decline
When a newly recognized type of dementia occurs alongside Alzheimer's, it exacerbates symptoms. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

OPINION A22-23
Sharon Brous
PAGE A22

ARTS C1-6
A Mesmerizing Revival
Michelle Williams stars in a new version of "Anna Christie," about a woman whose past threatens her future. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8
Dangers of Shrinking Glaciers
Melting ice from the Himalayan mountains is feeding lakes that threaten the communities below. PAGE D1

<p

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4



Partly sunny 38/27 • Tomorrow: Partly sunny 49/32 B18

Democracy Dies in Darkness

TUESDAY, DECEMBER 16, 2025 • \$4

Son of Rob, Michele Reiner is arrested in parents' slaying

Police take Nick Reiner into custody after couple found dead in L.A. home

BY SONIA RAO,
AMBER FERGUSON
AND REIS THEBAULT

The 32-year-old son of filmmaker Rob Reiner and photographer Michele Singer Reiner was arrested on suspicion of murder in his parents' deaths, the Los Angeles Police Department said Monday — a harrowing development in killings that have astonished Hollywood.

The couple's bodies were discovered at their Brentwood home after 3:30 p.m. on Sunday, according to a spokesperson for the Los Angeles Fire Department, which responded to a request for medi-

cal aid. Nick Reiner was taken into custody at 9:15 that night and booked at 5:04 a.m. Monday. He is being held in a Los Angeles County jail with no bail.

"As a result of the initial investigation, it was determined that the Reiners were the victims of homicide. The investigation further revealed that Nick Reiner ... was responsible for their deaths," the LAPD said in a news release. The case is being handled by the department's Robbery-Homicide Division. On Tuesday, it will be sent to the Los Angeles County District Attorney's Office for filing consideration.

The entertainment industry is reeling from the news of the

SEE SLAYINGS ON A9

Analysis: Have Trump's crass takes finally gone too far? A10

Greatest hits: Staffers reflect on Reiner's diverse body of work. B1

ROB REINER | 1947-2025

A child of Hollywood became one of its enduring guardians

BY ETHAN BECK
AND JADA YUAN

Rob Reiner, who followed his father into show business, rose to prominence as an actor and ranged across Hollywood genres as the director of crowd-pleasing films including "The Princess Bride" and "When Harry Met Sally...," was found dead Dec. 14 along with his wife, photographer Michele Singer Reiner. He was 78.

Their family confirmed the deaths in a statement, after the couple were found at their Los

Angeles home in an apparent homicide. A Los Angeles Police Department spokesperson said Monday that the Reiners' son Nick, 32, was arrested on murder charges.

The eldest son of comic writer and performer Carl Reiner, Mr. Reiner became a mainstay of 1970s television as a star of the CBS sitcom "All in the Family." He won two Emmy Awards as Mike "Meathead" Stivic, the countercultural son-in-law to conservative patriarch Archie Bunker, and

SEE REINER ON A8



DONATO SARDELLA/WWD/PENSKE MEDIA/GETTY IMAGES

Rob Reiner and Michele Singer Reiner at an event in Beverly Hills, California, in 1995. They met on the set of "When Harry Met Sally...," inspiring Rob Reiner to change the ending of his 1989 film.

Plan would reshape military

BIG POWER SHIFTS AT HIGHEST RANKS

Proposal to cut number of commands, generals

BY DAN LAMOTHE,
TARA COPP,
NOAH ROBERTSON
AND ALEX HORTON

Senior Pentagon officials are preparing a plan to downgrade several of the U.S. military's major headquarters and shift the balance of power among its top generals, in a major consolidation sought by Defense Secretary Pete Hegseth, people familiar with the matter said.

If adopted, the plan would usher in some of the most significant changes at the military's highest ranks in decades, in part following through on Hegseth's promise to break the status quo and slash the number of four-star generals in the military. It would reduce in prominence the headquarters of U.S. Central Command, U.S. European Command and U.S. Africa Command by placing them under the control of a new organization known as U.S. International Command, according to five people familiar with the matter.

Joint Chiefs Chairman Dan Caine is expected to detail the proposal, which has not previously been reported, for Hegseth in the coming days. Such moves would complement other efforts

SEE MILITARY ON A10

MAGA figures warn Trump the base is checking out

He's advised to reconnect with restless supporters as midterms loom

BY NATALIE ALLISON,
KADIA GOBA
AND HANNAH KNOWLES

As Donald Trump ate his crab cake lunch inside the White House last month, conservative pollster Mark Mitchell tried to explain that there was a disconnect between what the administration seemed to be focused on and what Trump's passionate base of supporters wanted to see.

"Sir, you got shot at the Butler rally," Mitchell said, invoking the "really strong optics" of Trump raising his fist in defiance after the assassination attempt in Pennsylvania in July 2024.

"You said, 'Fight, fight, fight.' But nobody ever clarified what that means," Mitchell continued. "And right now, you're fight-fight-fighting Marjorie Taylor Greene and not actually fight-fight-fighting for Americans."

The head pollster at Rasmussen Reports warned Trump that many of his supporters believed that he hadn't "drained the swamp" in Washington and suggested that the president refocus with a plan to embrace "pragmatic economic

SEE MAGA ON A5

Hyatt heir Pritzker testing Democrats' appetite for billionaires

BY MAEVE RESTON

SPRINGFIELD, ILL. — On a late summer afternoon at the Illinois State Fairgrounds, hundreds of Democrats sipped cold beer from clear plastic "JB" party cups as they waited under a large tent to hear their governor's fiery populist attacks on President Donald Trump's agenda.

Cutting a broad figure in a casual short-sleeved button-

Vast fortune that fueled Illinois governor's rise gives some liberals pause

down, Jay Robert "JB" Pritzker, 60, thundered from the stage about Medicaid, Medicare, voting rights, civil rights and food assistance, accusing Trump and his

party of demolishing the social safety net.

"MAGA Republicans are trying to take away everything that matters to working families," said Pritzker, who is seeking a third term next year. "Are you ready for the fight?"

Left unsaid by Pritzker that day in August: He is the wealthiest officeholder in the United States, other than Trump, as a scion of the Hyatt Hotels family

with a personal fortune worth \$3.9 billion, according to Forbes. For years, Pritzker has bankrolled an array of liberal causes and his own political career at a nearly unrivaled clip, pouring more than \$508 million into state and federal elections since 2015, including at least \$348 million for his campaigns.

Pritzker's personal fortune has given him a ready-made war chest that has powered his ascent

as a Democratic donor, candidate and officeholder during the past three decades, a close examination of his career shows. His money opened doors to elite fundraising circles and close relationships with Hillary Clinton and other powerful Democrats; instantly turned on a cash spigot in his first run for governor; endeared him to abortion rights activists as he cut checks for

SEE PRITZKER ON A6



The parents of 10-year-old shooting victim Matilda Bee Britvan attend a memorial at Bondi Pavilion on Monday, a day after gunmen killed 15 people at a Hanukkah celebration at Sydney's Bondi Beach.

Islamic State resurfaces in link to Sydney attack

Experts say it continues to inspire violence more than other terror groups

BY GREG MILLER,
SOUD MEKHENNET
AND AARON SCHAFER

As authorities began surveying the carnage and searching for clues after Sunday's mass killing in Australia, they looked for a marker that has surfaced repeatedly in recent years at scenes of horrific violence.

The black flag of the Islamic State, also known as ISIS, is no longer associated with the sprawling territorial "caliphate" the group once controlled in the Syrian desert. It no longer serves as a banner beckoning Islamist mili-

tant recruits from across the globe or as the symbol of an organization with tight operational control over its terrorist plots and media profile.

But the discovery of Islamic State flags at the scene of the shooting attack on a Hanukkah celebration in Sydney, according to senior officials speaking to the Australian Broadcast Corp. and video footage from the scene, served as a reminder that the group continues to inspire violence on a global scale with more frequency and tenacity than other terrorist organizations, according to security officials and terrorism experts.

The Islamic State has gone "from being a governing authority that shocked the world" to an

SEE ISLAMIC STATE ON A12

The victims: A 10-year-old and a rabbi are among the dead. A14

IN THE NEWS

QB on the shelf The Commanders shut down their second-year quarterback, Jayden Daniels, for the rest of the season. B7

Victims' aspirations ran deep Two students who were killed in the Brown University shooting are remembered as kind, talented and driven. A4

THE NATION
The Supreme Court will review a case on alleged omissions of Black jurors at a 2006 trial. A2
Justice Department officials said they thwarted a plot that targeted Los Angeles. A3

THE WORLD
Ukraine's power sector is buckling under fiercer Russian winter attacks. A11
Rising tensions with Israel have Lebanon fearing a return to all-out war. A12

THE ECONOMY
Blowback over Charlie Kirk posts prompts employers' social media crackdown. A15
High costs are pushing holiday gift-givers back to the basics. A18
When a top food safety expert eats at a restaurant, the choices he makes are telling. A18

STYLE
Nicki Minaj, once an LGBTQ advocate, now praises an administration cracking down. B1
LOCAL
D.C. Mayor Muriel E. Bowser (D) rebuked a congressional report linking the city's police chief to alleged flaws in crime statistics. B13

An independent review cleared University of Maryland President Darryl J. Pines of plagiarism allegations. B13
A broken HVAC system at the Cardozo Education Campus in Northwest has forced students to learn in the cold, sparking accusations of neglect. B13

BUSINESS NEWS.....A15
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B15
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 149, No. 54432

0 70628 21100 3

SOCAL ATTACKS FOILED, FEDS SAY

Four are arrested, accused of plotting to bomb businesses on New Year's Eve.

By GRACE TOOHEY

A plan to attack several Los Angeles-area businesses on New Year's Eve was detailed, dangerous and already in motion, authorities said.

But as four people allegedly tied to a left-wing, antigovernment group gathered last week in the Mojave Desert to make and test several test bombs, FBI officials say, agents were able to foil the terror plot.

"They had everything they needed to make an operational bomb at that location," First Assistant U.S. Atty. Bill Essayli said at a news conference Monday morning. "We disrupted this terror plot before buildings were demolished or innocent people were killed."

The four people were arrested on suspicion of devising a plot that Essayli called "organized, sophisticated and extremely violent." They all were tied to what officials described as a radical faction of the Turtle Island Liberation Front called Order of the Black Lotus. FBI Assistant Director in Charge Akil Davis called the faction "a violent, homegrown, antigovernment group."

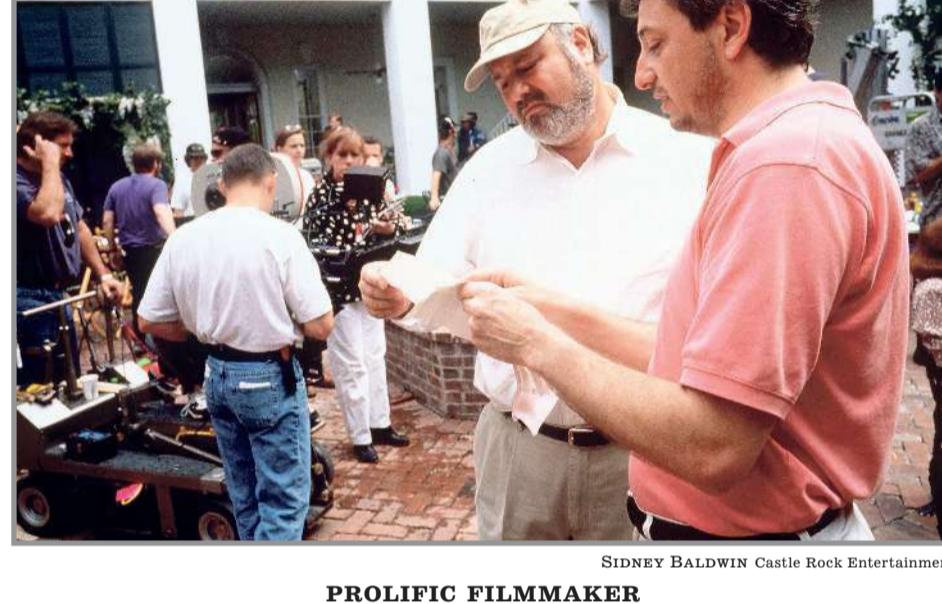
Officials wouldn't name the businesses or buildings the group allegedly planned to target, but Essayli said they were various "logistic centers" similar to ones that Amazon might have. He said they were located in Los Angeles and Orange counties.

A criminal complaint charged Audrey Illeene Carroll, 30, and Dante Gaffield, 24, of Los Angeles; Zachary Aaron Page, 32, of Torrance; and Tina Lai, 41, of Glendale, with conspiracy and possession of an unregistered destructive device. Their attorneys either did not immediately respond to inquiries or declined to comment.

According to the complaint, the group shared a handwritten document called "Operation Midnight Sun." The plan, authorities said, was to plant backpacks with improvised explosive devices at five locations targeting two U.S. companies to be "simultaneously detonated" at midnight on New Year's Eve.

Federal authorities said members of the group shared the document in November. It detailed assembling "complex pipe bombs," including instructions to manufacture the devices and "guidance to avoid leaving evidence behind that could be traced back" to the group, the complaint said.

FBI officials continued to track the group until Dec. 12, when the suspects traveled to a location near Twenty-nine Palms with "bomb-making materials" and plans to construct and test the devices, the complaint said. [See Arrests, A7]



PROLIFIC FILMMAKER

Rob Reiner, at top, with his wife and frequent collaborator, Michele Singer Reiner, in 2012. Above, on the set of his 1996 film "Ghosts of Mississippi." In 1993 he was nominated for a best picture Academy Award for "A Few Good Men."

ROB REINER, 1947 – 2025

Director of iconic films was a force in state politics

By CHRISTIE D'ZURILLA AND SEEMA MEHTA

In the world that Rob Reiner built, amplifiers went "up to 11." People readily ordered "what she's having." Courtrooms couldn't "handle the truth," comedy and drama traded places seamlessly and liberal ideals born in the 1960s and '70s formed the gold standard of politics.

A writer, director, pro-

ducer, actor and political activist whose career in Hollywood spanned more than six decades and included some of the most iconic titles in movie history, Reiner was found dead Sunday afternoon with his wife, Michele Singer Reiner, at the home they shared in Brentwood. He was 78.

Reiner's middle child, Nick, 32, was taken into custody Sunday night and booked early Monday morning on suspicion of double

murder, police said. With a long history of drug addiction, Nick had been living in the guesthouse on the Reiner property.

"It is with profound sorrow that we announce the tragic passing of Michele and Rob Reiner," a spokesperson for the family said in a statement Sunday. "We are heartbroken by this sudden loss, and we ask for privacy during this unbelievably difficult time."

[See Reiner, A5]

U.S., Ukraine narrow differences over security



PRESIDENT Volodymyr Zelensky and U.S. envoy Steve Witkoff gather for a group photo in Berlin.

BY STEPHANIE DAZIO AND AAMER MADHANI

BERLIN — The U.S. agreed to provide unspecified security guarantees to Ukraine as part of a peace deal to end Russia's nearly four-year war, and more talks are likely this weekend. U.S. officials said Monday after the latest discussions with President Volodymyr Zelensky in Berlin.

The officials said talks with President Trump's envoys, Steve Witkoff and Jared Kushner, led to narrowing differences on security guar-

antees that Kyiv said must be provided, as well as on Moscow's demand that Ukraine concede land in the Donbas region in the country's east.

Trump dialed into a dinner Monday evening with negotiators and European leaders, and more talks are expected this weekend in Miami or elsewhere in the United States, according to the U.S. officials, who spoke on condition of anonymity because they were not authorized to comment publicly by the White House.

"I think we're closer now than we have been, ever,"

Trump told reporters at an unrelated White House event. He added, "We're having tremendous support from European leaders. They want to get it ended, also."

The U.S. officials said the offer of security guarantees won't be on the table "forever." They said the Trump administration plans to put forward the agreement on guarantees for Senate approval, although they didn't specify whether it would be ratified like a treaty, which needs the chamber's two-thirds approval.

[See Peace, A3]

The youths left behind by DACA

By ITZEL LUNA

Alex immigrated to the U.S. as a toddler and has long felt haunted by his undocumented status.

In 2017, when he turned 15, he was finally old enough to apply for the Deferred Action for Childhood Arrivals program, only for it to slip from his grasp right before he started the paperwork, when it was rescinded by the Trump administration.

Then, in 2020, Alex was set to graduate at the top of his class and had racked up a slew of college acceptances, including a full ride to Har-

vard University. He ultimately declined because of his status, worried about travel restrictions. Instead, he enrolled in a nearby University of California campus.

"It was almost like the system was taunting me," said Alex, who is now a Cal State University graduate student and chose to use his middle name for fear of being targeted by immigration authorities. "No matter how you excel, the system always comes back to haunt you, to remind you that you did all of that, and yet you really don't have a choice."

A promise of work authorization and deportation

protection pulled a generation of undocumented youths out of the shadows when DACA went into effect in 2012. Yet, hundreds of thousands of today's students like Alex are largely left out because of the ongoing legal battle that has for the most part frozen applications since 2017.

These students' lives are further upended by the Trump administration's aggressive immigration enforcement strategy this year. DACA recipients and international students have been targeted, which has cast a cloud over higher education.

[See DACA, A7]

Rams bound for Super Bowl glory

Their win over Detroit proves no opponent will beat this unstoppable team, Bill Plaschke writes. SPORTS, B10

Prop. 50 battle in L.A. courtroom

Republicans and Democrats square off over the state's congressional redistricting measure. CALIFORNIA, B1

Weather

Mostly sunny. L.A. Basin: 74/50. B6

7 85944 00200 5



CAMPUS TRAGEDY

Visitors pause at a memorial at Brown University. Police released someone who had been a person of interest in the attack on Saturday. NATION, A6



The fixers running back channels to Trump

BIG READ, PAGE 19

Why should we care when AI is the creator?

SARAH O'CONNOR, PAGE 21

Gun law vow Bondi mourns attack victims

Mourners gather beside floral tributes at the Bondi Pavilion yesterday in memory of the 15 victims of a shooting spree at the Australian beach in Sydney.

Officials said a father and son carried out the terrorist attack on Sunday that targeted the Jewish celebration of Hanukkah. Press reports named them as Sajid and Naveed Akram. The father was killed by police while the son is in custody in a coma.

Prime Minister Anthony Albanese said national firearms laws would be toughened, such as limiting how many guns one person can own as well as allowing Australian citizens to buy guns.

He added that authorities would do "whatever is necessary" to protect Australia's Jewish community, saying antisemitism was "a scourge and we will eradicate it together".

News & analysis page 5

FT View page 20



Saeed Khan/AP via Getty Images

Mortgage rules poised for easing in bid to widen access and boost growth

► FCA seeks to help first-time buyers ► Banks urged to take more risk ► Fears raised over excessive debt

MARTIN ARNOLD
FINANCIAL REGULATION EDITOR

Looser mortgage rules are set to help first-time housebuyers, self-employed people and pensioners to access home loans more easily under plans announced yesterday by the financial watchdog.

The Financial Conduct Authority said that there were several areas where it could reform its mortgage rules to "support growth and improve lives".

The easing of home-loan regulations is part of the FCA's push to encourage banks to take more risks as it responds to government calls for measures to boost Britain's economic activity.

The watchdog has already watered down some curbs this year, contributing to strong growth in the mortgage mar-

ket. It estimates that the changes have allowed lenders to offer about £30,000 more to the average housebuyer.

Net mortgage approvals in the UK hit their highest level of the year in September, according to the Bank of England.

The trade body UK Finance estimated that banks increased their total lending for home purchases by 22 per cent to £176bn this year and predicted a further 2 per cent growth in 2026.

"We'll use insight from consumers

and industry to drive further reforms and rebalance risk – helping to widen access to affordable mortgages," said David Geale, executive director for payments and digital finance at the FCA.

Easing rules on more flexible products, such as "part-and-part mortgages" where only some of the loan is repaid before it matures, could help more first-time buyers get on the property ladder.

But the plans have raised fears about people taking on too much debt to buy their first house. James Daley, head of consumer group Fairer Finance, warned that it was "incredibly short-sighted" to let first-time buyers "borrow more and more". "If house prices fall, we will end up with large numbers of people trapped in negative equity," he added.

Other changes that are being consid-

ered by the FCA could help those with variable or lumpy income, such as self-employed people, to get mortgages as well as those who had bad debts in the past but have since improved their credit rating.

It also plans to examine how innovative products, such as interest-only mortgages during retirement, could help older people raise money against the value of their home.

Geale said: "Reforming the mortgage market can help address the fact that as a society we're saving too little for later life, yet people have huge wealth tied up in property."

In a speech last month Nikhil Rathi, the FCA's chief executive, said that 43 per cent of people were projected not to be saving enough for retirement despite

an expected high rate of home ownership.

"How will households meet retirement goals, needs and potential care costs?" Rathi said.

"Can some of the nation's £9tn of housing wealth be unlocked more effectively, and put to more productive use, particularly to sustain living standards in later life?"

The FCA said it would launch consultations on the rule changes early next year, including measures to encourage the use of artificial intelligence to speed up mortgage advice. It aims to start making changes by the end of 2026.

It will also launch a market study to examine "how the later-life lending market could develop to meet the different needs of future consumers".

Briefing

► Doctors strike still on after Streeting deal rejected

Junior doctors in England will walk out for five days from 7am tomorrow after they rejected the latest offer from health secretary Wes Streeting. Some 83 per cent of resident doctors voted to go ahead with the strike. — PAGE 2

► EY probed over Shell

Watchdogs have launched an investigation into the Big Four firm's audit, the third time it has been targeted this year over the potential involvement of unauthorised auditors. — PAGE 7

► 'Phantom inflation' risk

Federal Reserve governor Stephen Miran, a Trump ally, has said "phantom inflation" is distorting decision-making and causing the central bank to keep interest rates too high. — PAGE 6

► Business backs jobs rights

Employers' leaders have urged peers to approve the delayed employment rights bill this week despite concerns about a clause allowing unlimited awards for unfair dismissal. — PAGE 3

► AA examines options

Britain's biggest roadside recovery business has sounded out buyers for a potential £5bn sale as rival RAC explores a UK listing, with the same valuation, as soon as next year. — PAGE 10

► Ukraine hits Russian sub

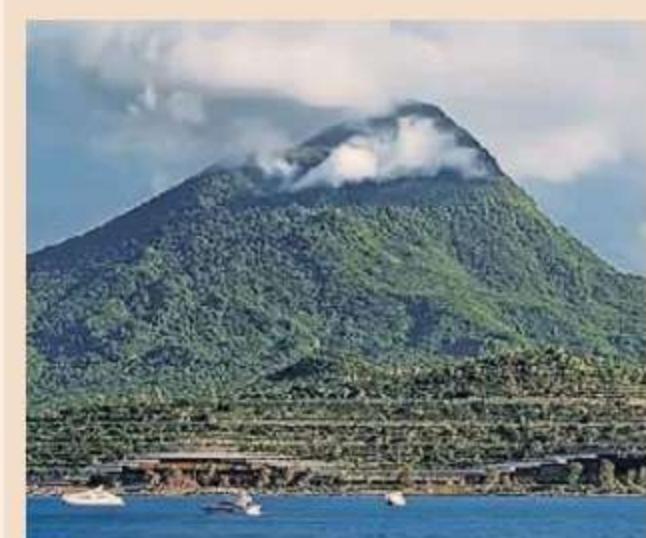
Kyiv's security service has claimed responsibility for a first of its kind "special operation" it said critically damaged a Russian submarine in Novorossiysk, a Black Sea naval hub. — PAGE 4

► Sanctions on oil trader

The EU has imposed curbs on Murtaza Lakhani for allegedly assisting Russia's Rosneft in exporting crude and other petroleum products in breach of western restrictions. — PAGE 7

► Lai found guilty in HK

A court in Hong Kong has found billionaire media mogul Jimmy Lai guilty on national security charges in a high-profile trial. The 78-year-old, a UK citizen, could face life in prison. — PAGE 5



Liberarian's Caribbean dream divides islanders

A plan by a bitcoin investor to set up a libertarian community on a Caribbean island has been slammed as a bid to forge a 'state within a state'. Olivier Janssens' Destiny, arranged in lush terraces, is designed by the architects of 7 World Trade Center in New York as part of the tech-backed 'network state' movement. Some Nevis islanders fear for resources and residents — and ask why the plan's property agent is the wife of premier Mark Brantley. **Network state** ► PAGE 6

EU's 2035 combustion engine ban set to be scrapped after industry pressure

**ALICE HANCOCK AND HENRY FOY — BRUSSELS
KANA INAGAKI — LONDON**

Brussels is planning to scrap the EU's 2035 combustion-engine ban, allowing carmakers to make a limited number of petrol and diesel-fuelled cars after the ban was meant to come into effect.

The original ban was set to force carmakers to cut production of all combustion-engine vehicles to zero by 2035.

But under a revision of the law to be proposed by the European Commission today, European manufacturers would be allowed 10 per cent of 2021 emissions levels if they meet certain conditions.

According to two officials involved in the talks, these may include using green steel to produce vehicles. The bloc may also allow EVs to make use of range extenders — small backup fuel engines

— which were set to be banned in 2035.

But the conditions are still being discussed by policymakers before the proposal's presentation and any change would have to be backed by EU governments and the European parliament.

The combustion-engine ban was seen as a totemic part of the bloc's Green Deal climate law. Carmakers heavily opposed it, arguing that it would be impossible to meet because of the slow take-up of EVs and patchy charging infrastructure.

Governments including Germany and Italy have also been highly critical, with German Chancellor Friedrich Merz saying on Friday he supported an easing.

The EU move may raise pressure on Sir Keir Starmer's government to follow suit, even as ministers have said that they will not dilute plans to shift all new-car sales to EVs from 2035.

Other nations have supported enforc-

ing the ban. Paris and Madrid have said the proposed move "must not be called into question" and that the future of the European car industry "will be electric". But they did advocate for flexibility.

The commission was set to revisit the rules next year but brought forward the review under pressure from industry. It declined to comment on the talks.

The changes come as sales of EVs in the EU have risen 26 per cent from January to October this year, according to European car industry body Acea.

Environmental campaigners argue scrapping the ban would widen the gap with China, which has led the transition.

"It would do little to help carmakers, as electrification is the future, and it would undermine what is left of Europe's reputation as a global climate leader," said Simone Tagliapietra, at Brussels-based think-tank Bruegel.

CLINIQUE LA PRAIRIE
— HOLISTIC HEALTH —
SWITZERLAND



OUTPERFORM YOUR DAY BACKED BY LONGEVITY

Holistic Health Energy is the ultimate science-backed nootropic formula by pioneer Clinique La Prairie. Longevity supplements born from a 90-year legacy in transformative science.



Access the E-boutique

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407

Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to

www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025

No: 42,126 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



51>

STOCK MARKETS

| | Dec 15 | Prev | %chg | | Dec 15 | Prev | | | Dec 15 | Prev | Chg |
|------------------|----------|----------|-------|--|--------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| S&P 500 | 6814.25 | 6827.41 | -0.19 | | \$/€ | 1.176 | 1.174 | €/\$ | 0.850 | 0.852 | -0.02 |
| Nasdaq Composite | 23098.98 | 23195.17 | -0.41 | | \$/€ | 1.339 | 1.337 | €/\$ | 0.747 | 0.748 | -0.01 |
| Dow Jones Ind | 48352.90 | 49458.05 | -0.22 | | £/€ | 0.878 | 0.878 | €/£ | 1.139 | 1.139 | -0.02 |
| FTSEurofirst 300 | 2322.26 | 2305.56 | 0.72 | | ¥/\$ | 155.155 | 155.115 | ¥/€ | 182.501 | 182.043 | 0.00 |
| Euro Stoxx 50 | 5752.52 | 5720.71 | 0.56 | | ¥/£ | 207.822 | 207.342 | £/Index | 84.546 | 84.55 | -0.01 |
| FTSE 100 | 9751.31 | 9649.03 | 1.06 | | ¥/fr | 0.935 | 0.934 | fr/¥ | 1.065 | 1.064 | -0.01 |
| FTSE All-Share | 5252.90 | 5200.02 | 1.02 | | | | | | | | |
| CAC 40 | 8124.88 | 8068.62 | 0.70 | | | | | | | | |
| Xetra Dax | 24229.91 | 24186.49 | 0.18 | | | | | | | | |
| Nikkei | 50168.11 | 50836.55 | -1.31 | | | | | | | | |
| Hang Seng | 25628.88 | 25976.79 | -1.34 | | | | | | | | |
| MSCI World | 4407.00 | 4412.00 | -0.11 | | | | | | | | |
| MSCI EM | 1372.50 | 1385.40 | -0.93 | | | | | | | | |
| MSCI ACWI | 1006.40 | 1011.80 | -0.53 | | | | | | | | |
| Wilshire 2500 | 8765.76 | 8864.37 | -1.11 | | | | | | | | |
| Wilshire 5000 | 68046.71 | 68208.25 | -0.24 | | | | | | | | |

World Markets

| | Dec 15 | Prev | %chg | | Dec 15 | Prev | | | Dec 15 | Prev | Chg |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

<tbl_r cells="12" ix

CHOC MONDIAL APRÈS LA TUERIE ANTISÉMITE EN AUSTRALIE LORS DE LA FÊTE DE HANOUKKA

► Un homme de 50 ans et son fils de 24 ans ont abattu, dimanche, 15 personnes venues célébrer la fête juive de Hanoukka sur la plage de Bondi, à Sydney, en Australie

► Le premier ministre, Anthony Albanese, a dénoncé un « acte d'antisémitisme maléfique » et promis de durcir encore la législation sur les armes

► La communauté juive d'Australie dénonce l'inaction du gouvernement, alors qu'un des tireurs était connu pour ses relations avec l'organisation Etat islamique

PAGE 2

M ÉDITORIAL
LE NOUVEAU
BAIN DE SANG
DE L'ANTISÉMITISME

PAGE 28



Après la fusillade survenue à Bondi Beach, à Sydney (Australie), le 14 décembre. DAVID GRAY/AFP

DERMATOSE L'EXÉCUTIF TENTE DE CONTENIR LA COLÈRE AGRICOLE

DÉJÀ FRAGILISÉ par son absence de majorité pour faire adopter le budget, l'exécutif redoute une intensification de la mobilisation des éleveurs qui dénoncent la politique d'abattage des troupeaux en cas d'infection d'un ou plusieurs de leurs bovins par la dermatose nodulaire. Après un week-end d'actions, principalement dans le Sud-Ouest, plusieurs syndicats agricoles annoncent un durcissement de leur mobilisation. Pour y répondre, la minis-

PAGES 14 à 16

Politique Derrière les municipales, l'enjeu des sénatoriales

tre de l'agriculture, Annie Genévard, a annoncé, lundi 15 décembre, qu'elle était prête à envisager une suspension temporaire de la politique d'abattage systématique, le temps de renouer le dialogue avec les éleveurs. L'exécutif a également demandé à Bruxelles de reporter l'approbation de l'accord avec le Mercosur, décrié par les agriculteurs, qui doit intervenir lors d'un Conseil européen prévu les 18 et 19 décembre.

PAGES 8-10

VU PAR AMORIM (BRESIL)



CARTOONING FOR PEACE



Hongkong Le magnat prodémocratie Jimmy Lai condamné

PAGE 4

Narcotrafic A Marseille, des gangs plus que des mafias

Selon les spécialistes, la DZ Mafia et ses clones n'ont pas l'objectif d'implantation sociale des Mafias à l'italienne

PAGES 12-13

Culture Adamo, 82 ans et 25 nouvelles chansons

Soixante-cinq ans après son premier radio-crochet, le chanteur italo-belge sort un double album fringant

PAGE 20

Nucléaire Rachetées aux Américains, les turbines Arabelle sont relancées

PAGE 17

Votre don est vital pour sauver des vies.
don.sosmediterranee.org

Laura Schmid / SOS MEDITERRANEE

SOS MEDITERRANEE

RÉPONDEZ À CE SOS

CARTOONING FOR PEACE

L'EXTRÊME DROITE REVIENT AU POUVOIR AU CHILI

HÉRITIER d'une lignée marquée à l'extrême droite et nostalgique du régime du général Augusto Pinochet, l'avocat José Antonio Kast, 59 ans, a remporté, dimanche 14 décembre, l'élection présidentielle au Chili, devançant de presque 20 points la candidate communiste, Jeannette Jara. Opposé à l'avortement, décidé à fermer les frontières de son pays, le nouveau président promet des mesures radicales pour lutter contre l'insécurité, thème central de l'élection.

PAGE 3

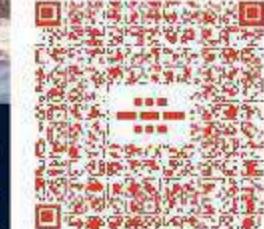
Ukraine Zelensky toujours en quête de garanties de sécurité

Le président ukrainien conditionne les concessions territoriales de son pays à l'assurance qu'il sera défendu par les Etats-Unis et les Européens

PAGE 6

Biodiversité Les populations de maquereaux s'effondrent dans l'Atlantique Nord

PAGE 18





Mercosur, dermatose bovine : l'exécutif empêtré

► Malgré les concessions de Bruxelles, Paris appelle à « un report » de l'accord de libre-échange entre l'Union européenne et des pays sud-américains

► La présidente de la Commission européenne, Ursula von der Leyen, espère signer, en fin de semaine, au Brésil, le traité conclu en décembre 2024

► En France, une partie du monde agricole et des partis politiques rejette la perspective d'un accord de libre-échange avec les pays du Mercosur

► Sébastien Lecornu devait tenir, mardi, une réunion, à la fois sur le Mercosur et sur l'épizootie de dermatose nodulaire contagieuse qui sévit dans l'Hexagone

► Les vétérinaires sont en première ligne dans cette crise alors que montent les tensions sur l'abattage des troupeaux contaminés

PAGES 14 À 16



L'ÉMOTION ET L'INQUIÉTUDE DES FRANÇAIS JUIFS

► En France, comme en Israël, la peur se mêle à l'émotion lors des célébrations de Hanoukka, la Fête des lumières

► L'enquête de la police australienne sur le profil des terroristes accrédite l'implication de l'organisation Etat islamique (EI)

► Ces derniers auraient suivi une formation militaire aux Philippines, où des groupes affiliés à l'EI sont actifs

PAGES 2-3 ET 26

Hommage aux victimes de l'attentat de Sydney, durant l'allumage des bougies pour Hanoukka, à Paris, le 15 décembre. L.BARBIER POUR « LE MONDE »

Ukraine Négociations à petits pas entre Européens et Américains

GIORGIA MELONI est aux côtés de Jared Kushner, gendre de Donald Trump. Auprès de Steve Witkoff, l'envoyé spécial du président américain, Volodymyr Zelensky esquisse un sourire.

Lundi 15 décembre, à Berlin, l'image des émissaires de la Maison Blanche posant avec les dirigeants continentaux se veut une preuve, sinon d'uniformité, du moins de « convergence » au sujet de l'Ukraine, après des semaines de tensions et de défiance entre

Washington et les capitales européennes. Au-delà du cliché, la tentative de rabibochage, censée remodeler un « plan Trump » à l'origine très favorable à la Russie, reste incomplète, tant la tâche est vaste. Si les discussions semblent avoir avancé sur les garanties de sécurité, les « progrès » sont reportés à plus tard sur les questions territoriales. Une nouvelle réunion devrait avoir lieu le week-end prochain, à Miami.

PAGE 4

Education Plus d'inscrits aux concours d'enseignants

Le nombre de candidats à la session 2026 a augmenté de plus de 46 %. Cet appel d'air, dû à l'organisation concomitante de deux examens dans le cadre de la réforme de la formation, ne marque pas la fin de la crise d'attractivité

PAGE 13

Climat Vers un « pic d'extinction » des glaciers

Entre 2 000 et 4 000 glaciers disparaîtront chaque année dans le monde au milieu du siècle, selon une étude publiée dans « Nature Climate Change ». Les glaciers alpins seraient le plus touchés dès 2033

PAGE 7

Etats-Unis

Dans le Minnesota, la communauté somalienne ciblée par Donald Trump

PAGE 5

Contrôles fiscaux

Discours musclés, résultats décevants selon la Cour des comptes

PAGE 10

Finances publiques

Le Sénat adopte une copie remaniée du projet de budget 2026

PAGES 8-9

Cinéma

La mort aux trouses à Recife

Pour évoquer la dictature militaire qui s'est abattue pendant deux décennies, de 1964 à 1985, sur le Brésil, le réalisateur Kleber Mendonça Filho compose, avec « L'Agent secret », un thriller carnavalesque et magistral, primé à Cannes

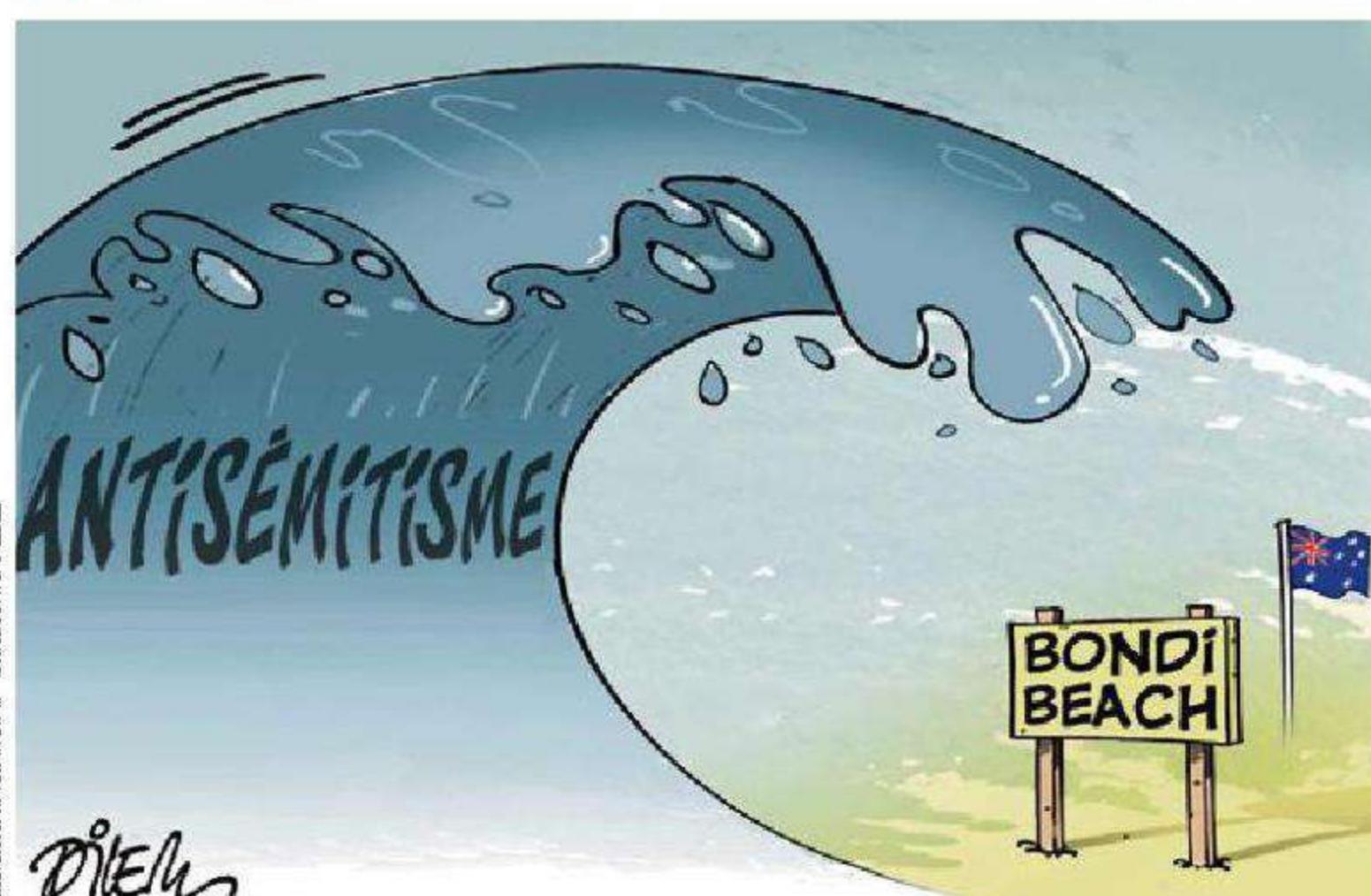
PAGE 19

M
ÉDITORIAL
LES DEVOIRS
DE L'EXTRÊME
DROITE
VICTORIEUSE
AU CHILI

PAGE 28

VU PAR DILEM (ALGÉRIE)

CARTOONING FOR PEACE



FONDATION CLÉMENT

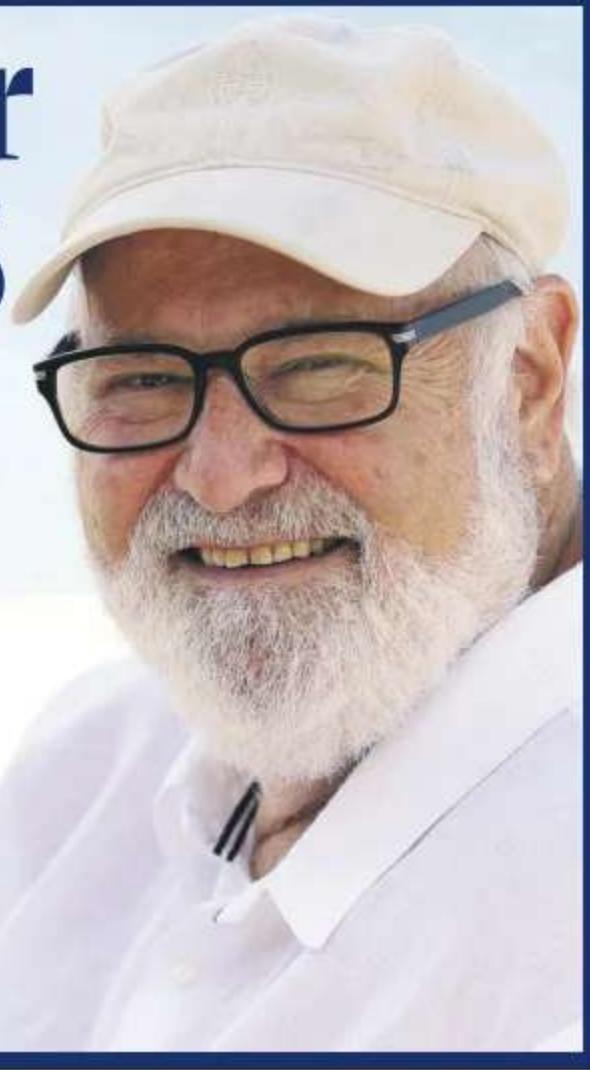
AUX ORIGINES DE TAÏNOS & KALINAGOS LA CARAÏBE

EXPOSITION
14.12.2025 - 15.03.2026
Fondation Clément, Le François, Martinique
www.fondation-clément.org

UNE EXPOSITION CONÇUE PAR
MUSÉE DU QUAI BRANLY JACQUES CHIRAC

Rob Reiner 1947–2025

'One of
the greatest
film-makers
to ever live'



→ News, G2, Obituaries

Felicity Kendal is formidable' ★★★★
Tom Stoppard's Indian Ink → page 3



Tuesday
16 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Tears, flowers and silence: Sydney unites in grief after Bondi horror

Defiant dawn gathering at site by beach where gunmen had opened fire

Luca Ittimani

Sydney

As the sun rose yesterday, it revealed thousands of Australians' abandoned belongings strewn across Bondi beach, left behind 10 hours earlier in the rush to escape the slaughter.

Within hours, locals had gathered the bags, towels and surfboards and laid them at the top of the beach for survivors, friends and family to collect as they returned.

Sydney's community came together yesterday, not just to mourn those lost in the deadliest terrorist attack on Australian soil, but to help each other.

At dawn, mourners stared in silence at the ocean and the cars left abandoned on the streets still closed by police, searching for somewhere to direct their grief.

Some left flowers by the surf club neighbouring the park where a Hanukkah celebration had been taking place when 15 people were shot dead, allegedly by a father and son working together.

Others laid flowers and

5 →



▲ Mourners lay flowers at Sydney's Bondi beach yesterday after gunmen killed 15 people during a weekend Hanukkah celebration. PHOTOGRAPH: BIANCA DE MARCHI/AAP

Hopes for breakthrough in Ukraine peace talks

Andrew Roth Washington
Deborah Cole Berlin
Shaun Walker Warsaw

US and European officials said yesterday a new package of security guarantees backed by the White House could mark a breakthrough

in reaching a peace deal between Moscow and Kyiv but added significant differences remained over the future status of Ukrainian territories occupied by Russia.

The US presented the new package at talks in Berlin over recent days with Ukraine's president, Volodymyr Zelenskyy, as well

Doctors to strike after rejecting last-ditch offer

Denis Campbell
Health policy editor

Hospitals are cancelling tens of thousands of appointments and operations after resident doctors voted overwhelmingly to reject a last-ditch offer to avoid this week's strike.

by resident - formerly junior - doctors since March 2023 when it is already struggling to cope with a fast-growing "flu-nami". An estimated 38,500 outpatient appointments and treatments, including surgery, chemotherapy and radiotherapy for cancer, have had to be rescheduled.

Bosses also fear that consultant (senior) doctors will



9 770261 307422

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



NARCOTRAFIC

DIMITRI ZOULAS, LE PATRON DE L'OFFICE ANTISTUPÉFIANTS, DÉVOILE SA STRATÉGIE

PAGES 8 ET 9

PASCAL BRUCKNER

« EN AUSTRALIE ET AILLEURS, LES COUPABLES SONT LES DÉMAGOGUES CRACHANT LEUR AVERSIÓN DES JUIFS »

PAGE 16



LE FIGARO BIG BANG SANTÉ



Prendre soin de
soi aujourd'hui
et demain
NOTRE CAHIER SPÉCIAL

PLFSS

Au Parlement,
la semaine décisive
du budget

PAGE 6

JUSTICE

Financement
du terrorisme :
la défense ensablée
au procès Lafarge

PAGE 7

HONGKONG

La condamnation
de Jimmy Lai
parachève
la reprise en main
de la Chine

PAGE 11

CINÉMA

Sigourney Weaver :
« Une partie de nous
a éternellement
14 ans »

PAGES 30 ET 31

CHAMPS LIBRES

- Enquête :
en Haute-Savoie,
le reblochon au
coeur d'une guerre
d'indépendance
- Les tribunes
de Céline Imart et
de Fabien Roussel
- La chronique
de Renaud Girard

PAGES 15 À 17

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question
de lundi :
La grève des personnels
du Louvre vous
semble-t-elle justifiée ?

OUI 38% NON 62%

VOTANTS : 87528

L'Union européenne
doit-elle revenir sur
l'interdiction de la vente
des voitures thermiques
neuves en 2035 ?

Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter

SEBASTIEN SORIANO / LE FIGARO
FABIEN CLAIREFOND



Automobile : l'UE se décide à sortir du tout-électrique

La Commission de Bruxelles s'apprête à annoncer des « flexibilités » qui permettront aux constructeurs de vendre des voitures en partie thermiques au-delà de 2035.

Le couperet de 2035, instaurant le bannissement des ventes de véhicules à moteur thermique en Europe, a vécu. La Commission européenne doit présenter ce mardi des

« flexibilités » qui autoriseront la commercialisation de moteurs hybrides rechargeables, de prolongateurs d'autonomie - des petits moteurs thermiques destinés à

recharger les batteries - et, possiblement de véhicules roulant au biofioul. « La fin des moteurs à combustion est de l'histoire ancienne », jubile le président allemand du PPE

au Parlement européen. Ce rétropédalage de la Commission est l'aboutissement d'une longue campagne des industriels européens mettant en garde contre le risque de

suppression de centaines de milliers d'emplois ces prochaines années. L'exigence d'une préférence européenne dans les contenus des voitures est pour l'instant repoussée.

→ CONSTRUCTEURS ET ÉQUIPEMENTIERS CHINOIS VEULENT S'IMPLANTER SUR LE VIEUX CONTINENT → COMMENT LA COMMISSION VON DER LEYEN A ÉTÉ CONTRAINTE AU RÉTRODÉLAGE PAGES 20, 21 ET L'ÉDITORIAL



Rachida Dati :
« Il faut rétablir l'autorité partout à Paris »

PAUL DELORT/L'ÉCOLE FIGARO

La ministre de la Culture et candidate LR à la mairie de Paris dévoile son plan « sécurité pour Paris » avec vidéosurveillance renforcée et policiers municipaux armés. Elle dénonce « vingt-cinq ans de déni idéologique » socialiste. PAGES 4 ET 5

Mercosur :
pour calmer la colère paysanne,
Macron essaie de gagner du temps

Éviter que le Mercosur, sujet inflammable, n'attise le brasier de la colère des agriculteurs allumé par la gestion de l'épidémie de dermatose nodulaire contagieuse. C'est ce à quoi s'emploie Emmanuel Macron en tentant de repousser la signature de l'accord controversé négocié entre l'UE et quatre pays sud-américains. Si Paris compte des alliés, la Commission et l'Allemagne entendent bien réunir, vite, la majorité requise.

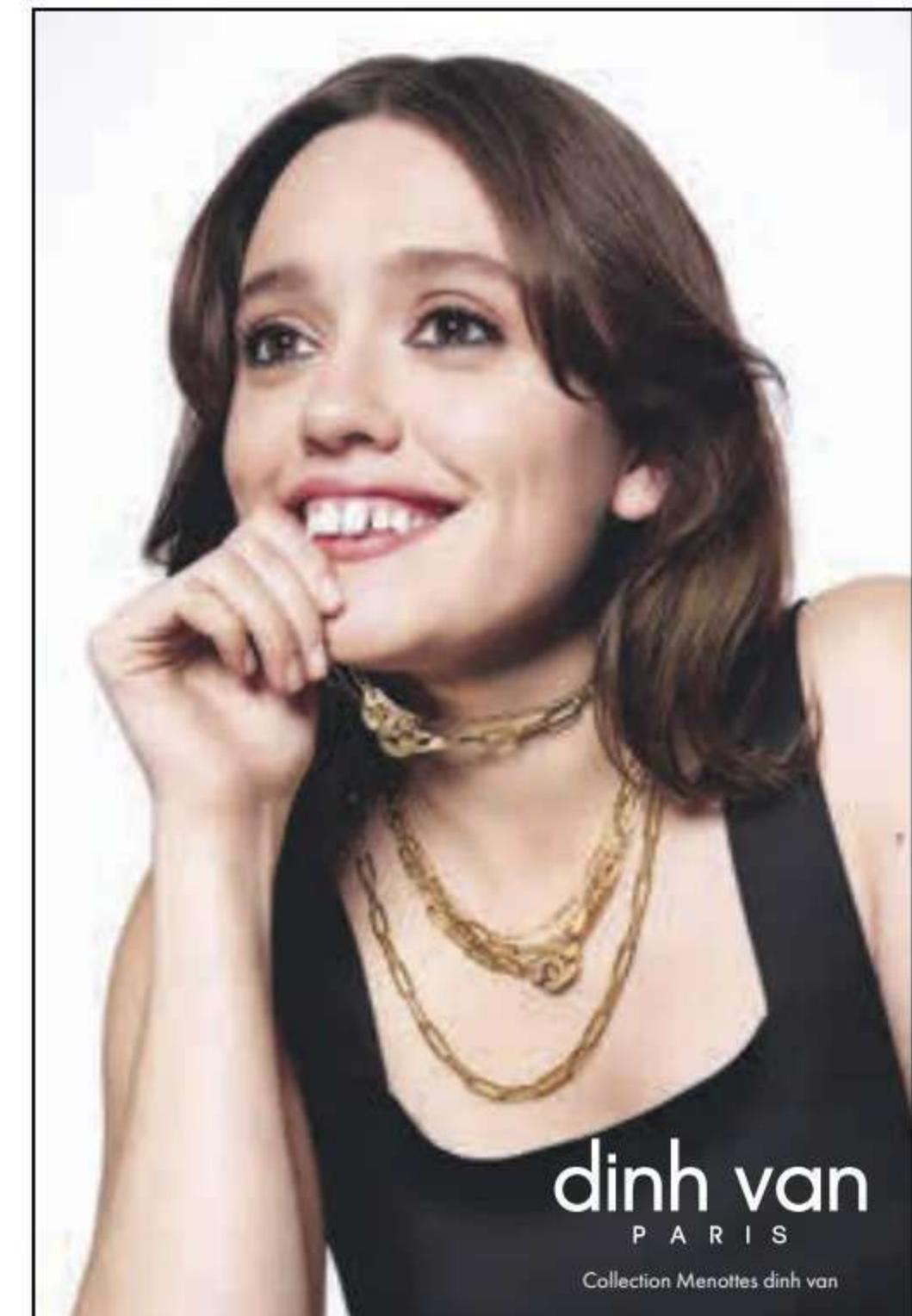
PAGES 2, 3 ET 16

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Le grand sabordage

Lorsqu'ils se pencheront sur les innombrables péripeties économiques de l'Europe, les historiens auront sous la main une matière particulièrement dense en disséquant l'affaire de la voiture électrique. Hormis le point de départ - réduire les émissions de carbone d'un secteur particulièrement polluant -, que personne ne conteste, tout y est invraisemblable. À commencer par la prise de pouvoir de l'écologisme militant à la Commission, exigeant des mesures radicales au nom du sauvetage de la planète. Le zèle de la technocratie bruxelloise a fait le reste au détriment de toute rationalité. Le bon sens recommandait de fixer aux constructeurs un objectif de réduction de CO₂, charge à eux d'en définir les modalités. La Commission a cru bon de leur imposer le mode d'emploi, sanctions financières à l'appui. Avec ce diktat suicidaire : bannir en moins de quinze ans les moteurs thermiques au profit des électriques, sans aucune étude d'impact, ni sans savoir s'il existe une demande des clients. Comble de l'absurde, cette injonction a déplacé le centre de gravité de tout le secteur automobile sur le terrain de prédi-

lection des Chinois, qui n'en demandaient pas tant. Aurait-on voulu organiser le sabordage d'une filière d'excellence, cruciale pour la croissance et l'emploi en Europe, que l'on ne s'y serait pas pris autrement. Il aura fallu un carnage industriel et social - les équipementiers auto européens pourraient perdre 20 % de leurs emplois - pour arriver au revirement attendu. Mais rien n'assure que les flexibilités envisagées permettront de sauver les meubles face au rouleau compresseur chinois. Ce feuilleton automobile est aussi l'occasion de constater notre perte d'influence en Europe. Alors que Paris militait en vain depuis des mois pour un report de l'échéance de 2035, il aura fallu tout le poids de l'Allemagne pour que les choses bougent. Pour l'instant, l'exigence française d'imposer un niveau minimum d'équipements européens dans les véhicules est repoussée à plus tard, sous la pression de constructeurs allemands. Signe que, lorsque l'on perd sa crédibilité économique, on perd aussi toute autorité. ■



dinh van
PARIS

Collection Menottes dinh van

Por el crimen del director Rob Reiner y su mujer detienen a uno de sus hijos

Reconocido por películas como "Cuando Harry conoció a Sally", el cineasta tenía una relación compleja con Nick, de 32 años y con serios problemas de adicción. Su hermana lo señaló. **P.46**



Martes 16 de diciembre de 2025

El Gobierno ajustará el precio del dólar a la inflación del mes

Las bandas entre el piso y el techo del tipo de cambio subirán más a partir de enero.

El Banco Central confirmó que desde el primer día de 2026 actualizará el esquema de bandas de flotación del dólar al ritmo de la inflación. El techo y el piso de esta banda se ajustará según el

último dato de inflación y ya no al 1% mensual, como viene ocurriendo hasta ahora. A partir de enero, la banda de flotación subirá 2,5%, tal como fue el costo de vida de noviembre. Al mismo

tiempo, el Gobierno afirmó que saldrá a comprar entre US\$ 10.000 millones y US\$ 17.000 millones para aumentar las reservas, y cumplir con uno de los requisitos que pide el FMI. **P.8**



Corrupción en el fútbol: la trama que oculta la mansión que sería de Toviggino

La Justicia investiga varias empresas relacionadas entre sí, con sede en Santiago del Estero, y que están ligadas a la mansión en Pilar atribuida a Pablo Toviggino, tesorero de la AFA. Originalmente el terreno perteneció a Carlos Tevez, quien se lo vendió a Malte SRL, una firma radicada en Santiago, donde tiene base Toviggino,

y que había cobrado de la AFA de Chiqui Tapia más de US\$ 550.000 por implementar el VAR. Esa empresa es controlada, a su vez, por Mauro Javier Paz, ex director de la Liga femenina de la AFA. Finalmente la casa fue adquirida por un monotributista y su madre jubilada. Allí hallaron 54 autos de lujo. **P.3**

Otro vínculo que complica al tesorero de la AFA

El registro de entradas al country Ayres Plaza de Pilar tiene a Pablo Toviggino y al monotributista que aparece como dueño de la mansión de Villa Rosa como "ingresantes permanentes".

Denuncia ante la Conmebol. La presentó el Gobierno, contra Tapia.

El country de mar más lujoso del país, sin escriturar y en la mira de la DGI

El Gobierno apuntó a Costa Esmeralda, el barrio privado VIP de la Costa Atlántica, a 18 kilómetros de Pinamar. Si bien se creó en 2004, los dueños de las casas aún siguen sin tener el título de propiedad. Por otro lado, las autoridades impositivas también investigan a los dueños de casas y lotes por diferentes inconsistencias fiscales. Según un relevamiento, hay 17 monotributistas que tienen hasta 3 lotes en el country. **P.19**

Nueva etapa en la relación con Chile: Milei recibe a Kast en la Rosada

Javier Milei se reunirá hoy con José Antonio Kast, el candidato de derecha que acaba de arrasar en el balotaje y consagrarse presidente. El argentino fue uno de los primeros en saludarlo tras el triunfo y calificarlo como "un amigo". La relación de Milei con el actual mandatario de izquierda, Gabriel Boric, había estado marcada por asperezas. **P.11**

¿Daza cruza la cordillera?

El actual vice de Economía de Argentina suena para ocupar ese ministerio en Chile. **P.11**

Otro paro de controladores, con la hija de un ex barra detrás del conflicto

La medida arrancará mañana y afectará, en principio, los vuelos domésticos. El gremio ya anunció qué otros días no habrá despegues desde todos los aeropuertos nacionales, por un reclamo salarial. Paola Barritta, hija de El Abuelo, ex barra brava de Boca, es la mujer fuerte del sindicato. **P.30**